

---

**대학발전계획 2021<sup>+</sup>에 대한  
3차년도(2019년) 성과 평가 보고서**

---

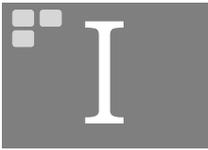
2020. 2.



**수원과학대학교**  
SUWON SCIENCE COLLEGE

# - 목 차 -

I. 대학발전계획 2021+에 대한 평가개요 .....	1
II. 5대 발전목표에 대한 발전전략 및 평가 .....	3
1. 5대 발전목표별 발전전략 및 과제의 구성 .....	4
2. 세부 발전과제에 대한 주관부서별 성과평가 .....	9
3. 핵심평가지표에 대한 평가 .....	37
4. 5대 발전목표에 대한 재정운영실적 .....	38
III. 2019년 종합평가 .....	39
1. 대학발전 5대 발전목표에 대한 종합평가 .....	39
2. 5대 발전목표에 대한 주관부서별 종합 평가 .....	40
3. 핵심 성과지표에 대한 종합 평가 .....	44
4. 재정 운영 실적에 대한 종합 평가 .....	45
5. 2019년 개선 실적 및 내용 .....	46
6. 2020년 개선 필요 사항 .....	47



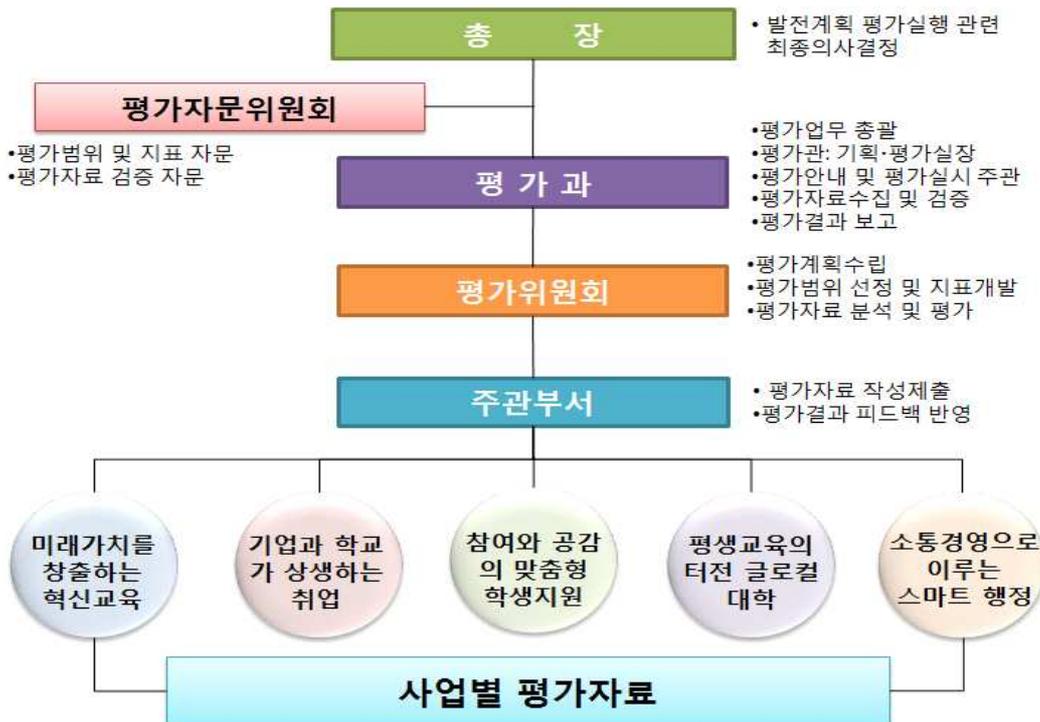
# 대학발전계획 2021\*에 대한 평가개요

## ○ 평가 목적

- ✓ 대학발전계획 2021\*에 따라 발전목표-발전전략-발전과제-실천계획의 연계성을 확보하고, 효율적인 성과를 달성하기 위하여 성과지표 및 목표를 기본적으로 설정하고, 이에 대한 성과를 주기적으로 점검 및 평가하는데 목적이 있음

## ○ 평가 조직 및 구성

- ✓ 대학발전계획 수립 및 추진에 대한 평가는 객관성 및 신뢰성을 확보하기 위하여 자체평가 위원회를 구성하고, 평가지표의 개발, 평가자료 분석 및 평가 담당
- ✓ 부총장 및 처실장 6인으로 구성된 평가자문위원회는 평가지표, 자료검증 등 공정한 평가를 위한 평가 전반에 대한 자문 담당
- ✓ 평가과에서는 평가의 기획, 운영, 조정, 관리의 업무를 중심으로 각 조직에 대해 평가에 대한 안내 및 주관부서로부터의 평가자료 수집을 담당하며, 평가관은 평가에 대한 총괄적 책임과 함께 평가결과의 검증 및 보고 담당



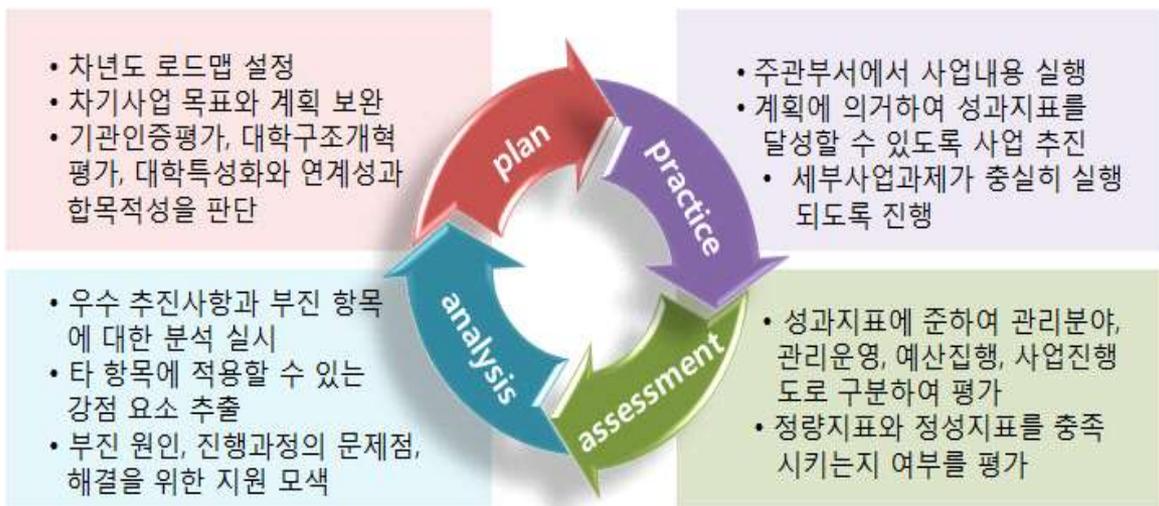
[그림 1.1] 자체평가 조직구성도

○ 평가 방법

- ✓ 대학발전계획의 추진을 총괄하는 대학발전위원회와 독립적인 인원으로 구성하여 평가의 객관성과 신뢰성을 확보
- ✓ 자체평가는 성과지표에 준하여 관리 분야, 관리운영, 예산집행, 사업진행도로 구분하여 평가 실시

○ 평가 환류

- ✓ 사업별 과제 추진 결과에 따라 우수 추진사항과 부진 항목에 대한 분석을 실시하여 반영
  - 충족 항목의 성과분석을 통해 우수 과제 수행의 과정에 대한 분석 실시하여 타 항목에 적용할 수 있는 강점 요소 추출
  - 미진한 과제 수행의 분석을 실시하여 부진 원인, 진행과정의 문제점, 해결을 위해 필요한 지원 등 최적의 방안 모색
  - 사업별 과제 운영 방법 및 성과지표 점검을 통해 보완 방안 강구
- ✓ 평가결과 환류 시스템 운영
  - 평가결과의 분석에 의거하여 현황의 진단, 차후 추진에 대한 로드맵 설정, 예산 집행의 타당성 및 효율성을 판단하고 차기사업 목표와 계획 보완
  - 추진결과 분석을 토대로 기관인증평가, 대학구조개혁 평가, 대학특성화와의 연계성과 합목적성 여부 판단



[그림 1.2] 평가결과 환류시스템



## 5대 발전목표에 대한 발전전략 및 평가

<표 2.1> 5대 발전목표와 20대 발전전략

5대 발전목표	20대 발전전략
1. 미래가치를 창출하는 혁신교육	전략 1. 자기주도 학습역량의 학생
	전략 2. 실천지식 교육역량의 교수
	전략 3. 현장중심의 직업교육과정
	전략 4. 지능정보사회 창의융합 프로그램
2. 기업과 학교가 상생하는 취업	전략 5. 기업과 함께 성장하는 산학협력
	전략 6. 취업으로 연계되는 산학협력
	전략 7. 역량강화 맞춤형 취업지원
	전략 8. 메이커 양성 창업지원
3. 참여와 공감의 맞춤형 학생지원	전략 9. 이력관리를 통한 학생지도
	전략 10. 봉사과 리더십의 인성교육
	전략 11. 머물고 싶은 캠퍼스 조성
	전략 12. 함께 하는 장학·홍보 서비스
4. 평생교육의 터전 글로벌 대학	전략 13. 열린 기회를 제공하는 평생교육
	전략 14. 경력을 강화하는 학점은행제
	전략 15. 나눔을 실천하는 지역사회 공헌
	전략 16. 국제협력으로 이루는 글로벌 역량
5. 소통경영으로 이루는 스마트행정	전략 17. 혁신적인 스마트 행정·경영
	전략 18. 정보접근성 개선과 시스템 고도화
	전략 19. 지속가능한 미래형 캠퍼스 구축
	전략 20. 소통으로 이뤄가는 대학개편

# 1. 5대 발전목표별 발전전략 및 과제의 구성

## 1) 미래가치를 창출하는 혁신교육

<표 2.2> 미래가치를 창출하는 혁신교육의 발전과제 및 발전전략

발전전략	발전과제	주관부서
1. 자기주도 학습역량의 학생	1. 예비 신입생 학업동기 향상 프로그램 실시	학생복지과
	2. 학생 기초학습능력 향상	교수학습지원센터
	3. 학생 전공학습능력 향상	교수학습지원센터
	4. 학습관리 시스템(LMS) 운영 활성화	교수학습지원센터
	5. 학습클리닉 서비스 제공	교수학습지원센터 학생상담센터
2. 실천지식 교육역량의 교수	6. 교수 교육역량 강화	교수학습지원센터 교무과
	7. 교수 연구역량 증진	평가과 교무과
	8. 산업체 현장교육역량 내실화	교무과
	9. 성과향상을 위한 교원평가 개선	교무과
3. 현장중심의 직업교육과정	10. 직업기초능력 전공교과목 운영	NCS지원센터
	11. NCS기반 교육과정 현화 및 시스템 개선	NCS지원센터
	12. 4차산업혁명기반 교양교육과정 개편	교양교육지원센터 NCS지원센터
	13. 신직업교육을 위한 교육환경 첨단화	실습관리과 교무과
	14. 산업수요맞춤형 교육과정 개발 및 운영	교무과
4. 지능정보사회 창의융합 프로그램	15. 창의융합형 교육과정 개발 및 운영	교무과
	16. 창의융합 특성화 프로그램 운영	취·창업지원과 실습관리과
	17. BIMA EXPO 창의융합작품전 개최	실습관리과
	18. 캡스톤디자인 운영 내실화	산학협력과 실습관리과

## 2) 기업과 학교가 상생하는 취업

<표 2.3> 기업과 학교가 상생하는 취업의 발전과제 및 발전전략

발전전략	발전과제	주관부서
5. 기업과 함께 성장하는 산학협력	19. 산학취업 네트워크 강화	산학협력과 취·창업지원과
	20. 산학연 과제 공동연구개발 및 확대	산학협력단
	21. 미래 4차산업혁명 지원센터 구축	산학협력과
	22. 4차산업혁명 대비 중소기업 역량강화 지원	산학협력과
6. 취업으로 연계되는 산학협력	23. 현장실습 내실화	현장실습지원센터
	24. 연계채용 대외협력 프로그램 수행	산학협력과 취·창업지원과
	25. 산학협력대전 교류 강화	산학협력과
7. 역량강화 맞춤형 취업지원	26. 맞춤형 취업지원 프로그램 운영	취·창업지원과
	27. 취업 마인드-업 프로그램 강화	취·창업지원과
	28. 맞춤형 취업 정보 제공	취·창업지원과
	29. 취업 동아리 육성 강화	취·창업지원과
	30. 4차 산업혁명분야 등의 자격증 취득 지원 강화	취·창업지원과
8. 메이커 양성 창업지원	31. DIY 창업동아리 육성 강화	창업교육센터
	32. 창업 프로그램 활성화	교무과 창업교육센터
	33. 스타트-업 창업지원 강화	창업교육센터
	34. SSC Maker Space 운영	산학협력과 창업교육센터

### 3) 참여와 공감의 맞춤형 학생지원

<표 2.4> 참여와 공감의 맞춤형 학생지원의 발전과제 및 발전전략

발전전략	발전과제	주관부서
9. 이력관리로 이루는 밀착 학생지도	35. 성공 대학생활로 가는 맞춤형 상담지도	학생복지과 학생상담센터
	36. 조기경보제를 통한 중도탈락 방지	학생상담센터 학적과
	37. 학생 자치활동 강화	학생복지과
	38. 학생이력 통합 관리	취·창업지원과
10. 봉사과 리더십의 인성교육	39. 인성강화 프로그램 운영	교양교육지원센터 학생상담센터 교무과
	40. 리더십 역량 강화 프로그램 운영	학생복지과
	41. 봉사역량 강화	교양교육지원센터 학생복지과
11. 머물고 싶은 캠퍼스 조성	42. 원스톱서비스센터 설치	경영관리과
	43. 학생 통학서비스 개선	학생복지과
	44. 즐거운 캠퍼스 라이트 공간 조성	학생복지과
	45. 약자를 배려하는 캠퍼스 문화	장애학생지원센터
12. 함께 하는 장학·홍보 서비스	46. 학생역량 강화를 위한 장학제도 운영	학생복지과
	47. 교내외 장학금 확충	학생복지과 경영관리과
	48. 입학전형 개선 및 운영	입학관리과
	49. 대학브랜드 홍보전략 개선	홍보과

#### 4) 평생교육의 터전 글로컬 대학

<표 2.5> 평생교육의 터전 글로컬 대학의 발전과제 및 발전전략

발전전략	발전과제	주관부서
13. 열린 기회를 제공하는 평생교육	50. 민간 자격증 과정 다양화	평생교육원
	51. 사회수요 맞춤형 프로그램 운영	평생교육원
	52. 재학생 역량강화 자격과정 운영	평생교육원
	53. 경기도 위탁 교육과정 내실화	평생교육원
14. 경력을 강화하는 학점은행제	54. 학점은행제 교과목 다양화	평생교육원
	55. 국가자격증 과정 내실화	평생교육원
	56. 평생교육 학습자 욕구 반영 환류	평생교육원
15. 나눔을 실천하는 지역사회 공헌	57. 산업체 위탁교육과 학사학위 전공심화과정 활성화	2부 교학과
	58. 지역사회 봉사 협력	총무과 학생복지과
	59. 진로 및 직업체험 제공	교무과 홍보과
	60. 지역사회 주민을 위한 대학시설 개방운영	산학협력단 총무과
16. 국제협력으로 이루는 글로벌 역량	61. 외국어 전용공간 개설 운영	국제협력과
	62. 교류협력 시스템 강화	국제협력과
	63. 교환학생제 확대	국제협력과 국제교육원

## 5) 소통경영으로 이루는 스마트행정

<표 2.6> 소통경영으로 이루는 스마트행정

발전전략	발전과제	주관부서
17. 혁신적인 스마트 행정·경영	64. 행정조직개편	기획과
	65. 행정업무 체계화	총무과
	66. 재정수입 다양화	경영관리과 산학협력단
	67. 직무역량 강화 및 평가시스템 개선	총무과
	68. 근무환경 개선 및 복지제도 내실화	총무과
18. 정보접근성 개선과 시스템 고도화	69. 정보보안 강화 및 정보시스템 고도화	정보전산원
	70. 데이터분석 및 정보활용 고도화	정보전산원
	71. 학교 및 학과 홈페이지 리뉴얼	정보전산원
	72. 도서관 학술정보 통합관리체제 및 정보서비스 개선	도서관
	73. 학교 기록물 통합관리	도서관
19. 지속가능한 미래형 캠퍼스 구축	74. 첨단 기숙사 건립	경영관리과
	75. 교육공간 효율화	기획과
	76. Any Time, Any Where 초고속 무선인터넷 캠퍼스	정보전산원
	77. 친환경·안전 캠퍼스 구축	관리과
20. 소통으로 이뤄가는 대학 개편	78. 학과 구조조정 로드맵 수립	기획과 경영관리과
	79. 고품질 교육실현을 위한 지표관리	평가과
	80. 건전한 대학운영을 위한 구성원 참여·소통	기획과

## 2. 세부 발전과제에 대한 주관부서별 성과평가

### 1) 산학협력과

<표 2.7> 산학협력과 추진결과

발전목표-전략-과제- 실천계획	2019		성과지표		현황	세부내용	정량적 내용
	1	2	항목	'19목표			
1-4-17-a.BIMA EXPO 창의융합작품전 개최		→	창의융합작 품전 개최여부	시행	달성	<ul style="list-style-type: none"> <li>2019년 11월 12-13일 산학협력 대전 실시.</li> <li>총 527개 작품 전시</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>캡스톤디자인 작품전 487개</li> <li>1팀-1프로젝트 작품전 17개</li> <li>4차산업 전공동아리 경진대회 4개</li> <li>창업동아리 벤처창업 경진대회 3개</li> <li>창업아이디어경진대회 5팀</li> <li>산학협력기술개발사업 성과전시회 11개</li> </ul>
1-4-18-a.캡스톤디자 인 운영에 산업체 참여 활성화	→	→	멘토링 건수	12건	부분 달성	<ul style="list-style-type: none"> <li>2019학년도 캡스톤디자인 산업 체 인사 멘토링 참여 실시</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>6개 학과 8개 산업체 참여</li> </ul>
2-5-19-a.우수 가족회사 관리 및 발굴	→	→	신규 가족회사 발굴 수	23건	달성	<ul style="list-style-type: none"> <li>(주)픽스텍 외 54개 업체 가족회 사 협약 체결</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>55개 업체 신규 가족 회사 협약 체결</li> </ul>
2-5-19-c.동문 중심 산학취업 네트워크 DB 구축 및 교류 강화	→	→	협의회 개최 건 수	1회	달성	<ul style="list-style-type: none"> <li>가족회사 분과위원회 워크샵 실 시(2019.11.19)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>전임교수 68명, 산업 체 인사 65명 참석</li> </ul>
2-5-21-a.미래 4차산업혁명관 구축운영	→	→	구축 및 운영 여부	운영	부분 달성	<ul style="list-style-type: none"> <li>장소 확보 완료</li> <li>구축 예정</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-</li> </ul>
2-5-21-b.기업일괄지 원시스템 구축운영	→	→	구축 및 운영 여부	운영	달성	<ul style="list-style-type: none"> <li>산학공동활용 연구 및 실습장비 인쇄물 제작 및 배포</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-</li> </ul>
2-5-22-a.지역 중소기업 재직자 교육	→	→	총 교육 건 수	4회	부분 달성	<ul style="list-style-type: none"> <li>2개 과정 완료</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>2개 과정</li> <li>산업체 재직자26명</li> <li>16개 업체</li> </ul>
2-5-22-b.지역 중소기업 기술지도	→	→	총 지도 횟 수	25회	부분 달성	<ul style="list-style-type: none"> <li>자동차과 황성일 외 8명 20회 기술지도 실시</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>중소기업 기술지도 및 자문 20회 실시</li> </ul>

2-6-24-b.산학협력 취업연계 인력양성사업 지속 유치(취업공동)	→	→	취업연계 인력양성사 업 유치여부	유치	달성	<ul style="list-style-type: none"> <li>2019년 대학연계중소기업인력양성사업 유치-중소벤처기업부</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>사업비 290,000</li> <li>참여학과 6개학과</li> <li>참여학생 91명</li> </ul>
2-6-25-a.산학협력대 전 프로그램 내실화	→	→	참여학과 수	14개	달성	<ul style="list-style-type: none"> <li>2019년 11월 12-13일 산학협력대전 실시.</li> <li>총 527개 작품 전시</li> <li>캡스톤디자인 멘토링 지도 실시</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>캡스톤디자인 작품전 487개</li> <li>1팀-1프로젝트 작품전 17개</li> <li>4차산업 전공동아리 경진대회 4개</li> <li>창업동아리 벤처창업 경진대회 3개</li> <li>창업아이디어경진대회 5팀</li> <li>산학협력기술개발사업 성과전시회 11개</li> </ul>
2-8-34-a. SSC Maker Space 구축	→	→	구축여부	구축	달성	<ul style="list-style-type: none"> <li>실습실 구축(2019.2.26.)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>파워밀 외 11종 구입</li> </ul>

## 2) 실습관리과

<표 2.8> 실습관리과 추진결과

발전목표-전략-과제- 실천계획	2019		성과지표		현황	세부내용	정량적 내용
	1	2	항목	'19목표			
1-3-13-a.현장맞춤형 첨단기자재 확충	→	→	기자재 구매지원여 부	지원	달성	<ul style="list-style-type: none"> <li>기자재 구입 지원(2019.6.24.)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>전자교탁 외 102종 구입</li> </ul>
1-4-16-b.창의융합경 진대회, 연수, 워크숍, 캠프 등 비교과 활동 지원	→	→	비교과 창의융합 프로그램 실시 실적	1건	달성	<ul style="list-style-type: none"> <li>기술경진대회실시(2019.5.7.~16)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>28개학과 참여</li> </ul>
1-4-18-b.캡스톤 디자인 작품전 지원 확대	→	→	캡스톤디자 인 작품전 개최 학과수	18개학과	달성	<ul style="list-style-type: none"> <li>작품전 실시(2019.11.18.~20)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>18개학과 참여</li> </ul>

### 3) 교무과

<표 2.9> 교무과 추진결과

발전목표-전략-과제- 실천계획	2019		성과지표		현황	세부내용	정량적 내용
	1	2	항목	'19목표			
1-2-6-b.우수 교강사 확보	→	→	강사 강의평가 평균점수	84.6점	달성	<ul style="list-style-type: none"> <li>현장경력 및 전공지도능력이 우수한 초빙, 겸임, 강의전담 총원</li> <li>2019학년도 1, 2학기 강사 강의 평가 결과 평균 [84.9점]</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>19-1 강사평균: 85.3점</li> <li>19-2 강사평균: 84.4점</li> </ul>
1-2-7-b.연구 활성화 지원		→	전임교수 1인당 연구실적	0.38	달성	<ul style="list-style-type: none"> <li>2019년 전임교원 1인당 연구실적 (정보공시 자료 - 0.4832)</li> <li>2019년 2학기 연구비 지급 - 28,000,000원(교육과정 개발비)</li> <li>2019년 1학기: 아동보육과 이광희 교수</li> <li>2019년 2학기: 없음</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>2020학년도 교육과정 개발비 지급 28개 학과, 학과당 100만원</li> </ul>
1-2-7-c.연구학기제 실시	→		연구학기제 실시여부	실시	달성	<ul style="list-style-type: none"> <li>2019년 1학기: 아동보육과 이광희 교수</li> <li>2019년 2학기: 없음</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>1명</li> </ul>
1-2-8-a.전공관련 우수 산업체 현장연수	→	→	산업체 연수 대상자 이수율	100%	달성	<ul style="list-style-type: none"> <li>2019년 하계방학: 14명</li> <li>2019년 동계방학: 22명</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>연수지원비 1인당 10만원=3,600,000원</li> </ul>
1-2-8-b.우수 산업체 인사의 정규교과 및 비정규교과 강의 참여	→	→	산업체 인사 강의참여비율	14%	부분 달성	<ul style="list-style-type: none"> <li>우수 산업체 인사의 겸임교원 임용으로 정규교과 강의</li> <li>우수 산업체 인사의 NCS교과목 심화교육 강의</li> <li>우수 산업체 인사의 전공 특강</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>2019학년도 1,2학기 평균 겸임교원 강의당 비율 13.6%</li> </ul>
1-2-9-a.강의평가 방법 보완					미대상		
1-2-9-b.교원업적평가제도 개선		→	업적평정 개선	실시	달성	<ul style="list-style-type: none"> <li>2020년 교원업적평가제도 분야 재분류 및 배점 조정</li> <li>교원업적평가 결과 우수자 포상 (2019. 12. 19)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>포상액: 600만원</li> <li>- 최우수 200만원</li> <li>- 영역별우수4명(400만원)</li> </ul>
1-3-13-b.학습환경 개선을 위한 첨단 강의실 구축	→	→	강의실 및 실습실 환경 개선 실적	5건	달성	<ul style="list-style-type: none"> <li>전자교탁 구입</li> <li>전동스크린 구입</li> <li>빔프로젝트 구입</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>전자교탁 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 3개과 5개 구입</li> <li>- 1,177,000원</li> </ul> </li> <li>전동스크린 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 3개과 4개 구입</li> <li>- 924,000원</li> </ul> </li> <li>빔프로젝트 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 4개과 6개 구입</li> <li>- 14,344,000원</li> </ul> </li> </ul>
1-3-14-a.산업수요맞춤형교육과정의 개발 및 운영	→	→	산업수요맞춤형 교육 참여학과 수	8개	부분 달성	<ul style="list-style-type: none"> <li>2019년 사회맞춤형 교육과정 운영</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>5개 학과 : 기계과, 전기과, 전자과, 뷰티코 디네이션과, 정보통신과</li> </ul>
1-4-15-a.SW 교육 강화	→	→	SW교육 학과수	5개	달성	<ul style="list-style-type: none"> <li>S/W 교육 학과 수 5개 이상</li> <li>비전공자 대상 SW핵심 교양과정 운영</li> <li>코딩, 3D프린팅 등 SW 소양교육 실시</li> <li>전공, 계열 특성에 적합한 SW교과목을 적용, 운용</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>S/W 교육 학과 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 컴퓨터정보과, 전자과, 정보통신과, 전기과, 기계과 등</li> </ul> </li> </ul>
1-4-15-b.PBL 기반 수업 지원	→	→	실험실습과목 시수 비율	45%	달성	<ul style="list-style-type: none"> <li>교육 연구회 운영, 수업절계 및 교수법 특강 실시</li> <li>2019년 실험실습 과목 시수 비율 평균 : 58.1%</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>19-1 실습과목 시수 비율: 55.8%</li> <li>19-2 실습과목 시수 비율: 60.5%</li> </ul>

2-8-32-a.창업 강좌 확대	→	→	창업강좌 이수율	18%	달성	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 2019년도 창업강좌 평균 이수율 - 22.9%</li> <li>• 창업 교양강좌 유지 및 학생들의 수강 유도</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 19-1학기 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 25개 강좌(978명)</li> <li>- 재학생수 6,256명</li> <li>- 이수율 : 15.6%</li> </ul> </li> <li>• 19-2학기 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 53개 강좌(1671명)</li> <li>- 재학생수 5,530명</li> <li>- 이수율 : 30.2%</li> </ul> </li> </ul>
3-10-39-c.독서인증 제 정착	→	→			미달성		
4-15-59-a.진로 및 직업체험 프로그램 위탁기관 참여	→	→	참여실적	실시	달성	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 2019년 경기 꿈의 대학 프로그램 참가 운영 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 1학기(기간: 19.4.2 ~ 6.11)</li> <li>- 2학기(기간: 19.9.17 ~ 11.26)</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 19-1학기 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 6개 과정 169 명</li> </ul> </li> <li>• 19-2학기 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 3개 과정 44 명</li> </ul> </li> </ul>

#### 4) 2부 교학과

<표 2.10> 2부 교학과 추진결과

발전목표-전략-과제- 실천계획	2019		성과지표		현황	세부내용	정량적 내용
	1	2	항목	'19목표			
4-15-57-a.산업체 위탁교육 내실화	→	→	산업체 위탁교육생 수	145명	부분 달성	<ul style="list-style-type: none"> <li>산업체 위탁교육 1, 2학년 총 114명(19.03.02)운영</li> <li>'19학년도 1학년 2개학과 모집 (사회복지과: 25명, 전기과: 15명)</li> <li>2학년 4개학과(사회복지과 38명, 전기과14명, 자동차과 9명, 산업경영과13명)</li> <li>18'학년도 대비 지원인원 감소로 인한 4개 학과에서 2개학과만 개설운영</li> <li>재정·행정 지원(산업체위탁모집 지원 산업체 위탁심의위원회 운영비 220 천원 지출)</li> <li>2019학년도 산업체 위탁교육 자체점검(19.10.21)</li> <li>2020학년도 산업체위탁교육 실시계획(19.10.23)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>전체 재학생 114명</li> <li>교육부 기본계획 충족</li> <li>2020학년도 6개학과 (210명) 신입생 모집 진행 중</li> </ul>
4-15-57-b.학사학위 전공심화과정 활성화	→	→	학사학위전 공심화과정 학생 수	120명	부분 달성	<ul style="list-style-type: none"> <li>학사학위전공심화과정 1, 2학년 총 94명(19.03.02)운영</li> <li>1학년 4개학과 40명 모집(사회복지학과 16명, 항공관광학과 20명, 글로벌한식조리학과 9명, 실내건축디자인학과 15명)</li> <li>2학년 3개학과(사회복지학과 13명, 항공관광학과11명, 글로벌한식조리학과 10명)</li> <li>19'학년도 실내건축디자인학과 신규인가 지정으로 3개학과에서 4개학과로 운영학과 증설운영</li> <li>재정·행정 지원(학사학위전공심화과정 모집지원 전공심화과정 운영위원회 운영비 220천원 지출)</li> <li>2018년 학사학위전공심화과정 운영결과보고 1차보고(19.10.04) 2차보고(19.10.16)- (1,805 천원 지출)</li> <li>2018년 학사학위전공심화과정 현장방문 컨설팅(19.11.08) -(89 천원 지출)</li> <li>2020년 학사학위전공심화과정 실시계획(19.11.06) - 4개학과 80명 모집</li> <li>2019년 캡스톤디자인작품전 실시(19.11.18~20)-전공심화과정 4개학과 (330천원지출)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>전체 재학생 94명</li> <li>교육부 기본계획 충족</li> <li>2020년 4개학과(80명) 모집 진행 중</li> </ul>

## 5) 입학관리과

<표 2.11> 입학관리과 추진결과

발전목표-전략-과제- 실천계획	2019		성과지표		현황	세부내용	정량적 내용
	1	2	항목	'19목표			
3-12-48-a.대학의 설립이념과 교육목표에 부합하는 입학전형 시행계획 수립	→	→	모집요강	작성	달성	<ul style="list-style-type: none"> <li>학과별 입학전형에 관한 의견을 수렴하여 시행계획 작성: 학과 입학전형 의견 수렴               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 협조전 발송(2019.03.14.)</li> </ul> </li> <li>대학입학전형관리위원회 개최를 통한 모집요강 확정               <ol style="list-style-type: none"> <li>1차 대학입학전형관리위원회 회의 : 2019.04.08.</li> <li>2차 대학입학전형관리위원회 회의 : 2019.06.19.</li> <li>3차 대학입학전형관리위원회 회의 : 2020.02.12.</li> </ol> </li> <li>수시 신입생 모집요강 인쇄물 제작</li> <li>정시 신입생 모집요강 인쇄물 제작</li> <li>자율모집 신입생 모집요강 작성</li> <li>고교 방문 입시 설명회 실시               <ol style="list-style-type: none"> <li>용인고등학교 입시설명회 : 2019.07.05.</li> <li>봉담고등학교 입시설명회 : 2019.07.12.</li> <li>숙지고등학교 입시설명회 : 2019.08.12.</li> <li>세교고등학교 입시설명회 : 2019.08.14.</li> <li>성호고등학교 입시설명회 : 2019.08.19.</li> <li>화흥고등학교 입시설명회 : 2019.08.19.</li> <li>호매실고등학교 입시설명회 : 2019.08.20.</li> <li>신길고등학교 입시설명회 : 2019.08.21.</li> <li>선부고등학교 입시설명회 : 2019.08.21.</li> <li>단원고등학교 입시설명회 : 2019.08.22.</li> <li>한백고등학교 입시설명회 : 2019.08.26.</li> <li>이충고등학교 입시설명회 : 2019.08.28.</li> <li>수일고등학교 입시설명회 : 2019.08.30.</li> <li>권선고등학교 입시설명회 : 2019.09.11.</li> <li>천천고등학교 입시설명회 : 2019.09.19.</li> </ol> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>대학입학전형관리위원회 회의 3회 실시</li> </ul>
3-12-48-b.효율적인 입시 홍보계획 수립으로 신입생 충원율 개선	→	→	신입생 충원율	92.7%	미달성	<ul style="list-style-type: none"> <li>고교 방문 입시 설명회 실시               <ol style="list-style-type: none"> <li>용인고등학교 입시설명회 : 2019.07.05.</li> <li>봉담고등학교 입시설명회 : 2019.07.12.</li> <li>숙지고등학교 입시설명회 : 2019.08.12.</li> <li>세교고등학교 입시설명회 : 2019.08.14.</li> <li>성호고등학교 입시설명회 : 2019.08.19.</li> <li>화흥고등학교 입시설명회 : 2019.08.19.</li> <li>호매실고등학교 입시설명회 : 2019.08.20.</li> <li>신길고등학교 입시설명회 : 2019.08.21.</li> <li>선부고등학교 입시설명회 : 2019.08.21.</li> <li>단원고등학교 입시설명회 : 2019.08.22.</li> <li>한백고등학교 입시설명회 : 2019.08.26.</li> <li>이충고등학교 입시설명회 : 2019.08.28.</li> <li>수일고등학교 입시설명회 : 2019.08.30.</li> <li>권선고등학교 입시설명회 : 2019.09.11.</li> <li>천천고등학교 입시설명회 : 2019.09.19.</li> </ol> </li> <li>대학 진학박람회 참여               <ol style="list-style-type: none"> <li>수도권 전문대학교 입학정보 박람회(유한대학교)</li> </ol> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>입시설명회 15회 실시</li> <li>진학박람회 4회 참여</li> <li>입학전형 안내 문자 139,454건 발송</li> </ul>

					<ul style="list-style-type: none"> <li>- 한국전문대학교육협의회</li> <li>- 2019.07.19.~2019.07.20.</li> <li>② 제9회 수도권 전문대학교 진로진학 박람회(용인송담대학교)</li> <li>- 한국전문대학교육협의회</li> <li>- 2019.09.20.~2019.09.20.</li> <li>③ 전문대학 수시 입학정보 박람회(양재 aT센터)</li> <li>- 한국전문대학교육협의회</li> <li>- 2019.09.06.~2019.09.08.</li> <li>④ 전문대학 정시 입학정보 박람회(양재 aT센터)</li> <li>- 한국전문대학교육협의회</li> <li>- 2020.01.02.~2020.01.04.</li> <li>• 상시 입학전형 및 학과 상담실 운영</li> <li>① 상시 입학전형 및 대학 안내 실시</li> <li>- 방문자 입학전형 및 대학 안내 상시 운영</li> <li>- 입학전형 및 대학 안내 전화 상담 상시 운영</li> <li>② 수시 등록자 개인별 학과 안내 및 등록금 납부 안내 유선 통보 실시</li> <li>- 2020.01.29.~2020.01.31.</li> <li>• 합격자 이탈 방지를 위한 문자 전송 서비스</li> <li>① 지원자 및 합격자 입학전형 관련 문자전송 안내 실시</li> <li>-139,454건 발송</li> <li>-2019.10.01.~2020.02.29.(5개월)</li> <li>• 모집요강 및 대학홍보 책자 제작</li> <li>① 수시 모집요강 제작</li> <li>② 정시 모집요강 제작</li> <li>③ 전문대학 공동 모집요강 제작</li> <li>- 수도권(남부)전문대학입학관리자협의회</li> <li>- 교사용 / 수험생용</li> <li>• 인터넷 원서접수처 배너 및 온라인 매체 홍보</li> <li>① 유웨어플라이 온라인 접수 목록배너 및 좌측박스배너 홍보 실시</li> <li>- 2019.08.15.~2020.02.29.</li> <li>② 진학어플라이 온라인 접수 목록배너 및 좌측박스배너 홍보 실시 - 2019.06.10.~2020.02.29.</li> <li>• 오프라인(셔틀버스, 현수막 등) 매체 홍보</li> <li>① 셔틀버스 후면 인쇄물 부착 입시홍보 운행 실시</li> <li>- 2019.07.02.~2020.01.13. (약 6개월)</li> <li>② 수시1차 신입생모집 입학전형 안내 현수막 부착(교내)</li> <li>- 2019.07.02.~2019.09.27.</li> <li>③ 수시2차 신입생모집 입학전형</li> </ul>
--	--	--	--	--	--

					안내 현수막 부착(교내) - 2019.11.06.~2019.11.20. ④ 정시 신입생모집 입학전형 안내 현수막 부착(교내) - 2019.12.30.~2020.01.13. • 각종 언론(신문)사를 활용한 입학전형 홍보 ① 수시 신문 특집기사 게재 - 조선에듀(애드버토리얼) : 2019.08.26.	
3-12-48-c.공정하고 투명한 입학전형 관리	→	입학 사정부	작성	달성	• 대학입학전형공정관리대책위원회 회의 공정한 전형관리 및 자체 감사 실시 ① 수시1차 대학입학전형공정관리대책위원회 회의: 2019.10.22. ② 수시2차 대학입학전형공정관리대책위원회 회의: 2019.12.04. ③ 정시 대학입학전형공정관리대책위원회 회의: 2020.01.30. ④ 자율모집 대학입학전형공정관리대책위원회 회의: 2020.02.29. • 입학사정위원회 회의 실시 ① 수시1차 입학사정위원회 회의 : 2019.10.23. ② 수시2차 입학사정위원회회의 : 2019.12.05. ③ 정시 입학사정위원회 회의 : 2020.01.31. ④ 자율모집 입학사정위원회 회의 : 2020.02.29.	• 대학입학전형공정관리대책위원회의 4회 실시 • 입학사정위원회 회의 4회 실시

## 6) 학생복지과

<표 2.12> 학생복지과 추진결과

발전목표-전략-과제- 실천계획	2019		성과지표		현황	세부내용	정량적 내용
	1	2	항목	'19목표			
1-1-1-a.예비 신입생 학업동기 향상 프로그램 실시	→		프로그램실 시여부	실시	달성	• 신입생 OT 실시	• 총 참여대상 : 2,19명 • 설문참여 : 1,433명 • 만족도 : 93%
3-9-35-a.학생별 지도교수 상담지도 강화	→	→	지도교수 상담지도 건수	14,000건	달성	• 2019년1학기 학생지도 결과보 고(2019.09.03.) • 2019년2학기 학생지도 결과보 고(2020.03.06.)	• 1학기 10,101건 • 2학기 8,660건 - 계 18,761건
3-9-37-a.학생 자치활동 활성화	→	→	자치활동 지원건수	10건	부분 달성	• 비마축제, 비마명랑운동회, • 간담회 총학생회회의	• 비마축제 1회, 간담회 2회, 총학생회회의 3 건 • 비마명랑운동회 1회, 총학생회회의 3건
3-9-37-b.전인적 성장을 위한 체육활동 시설활용 지원	→	→	시설활용지 원건수	100건	달성	• 행사 및 시설물 사용 현황	• 1학기 138건 • 2학기 82건
3-10-40-a.재학생 대상 셀프 리더십 프로그램 운영	→	→	리더십프로 그램 운영건수	2건	부분 달성	• 리더십 특강 1회	• 학생상담센터 진행
3-10-40-b.총학생회 및 동아리 주관 행사 참여점수 포인트제 실시					미대상		
3-10-40-c.리더 소통 모임 정례화	→	→	연수 및 회의건수	3회	부분 달성	• 간부수련회, 소통간담회	• 간부수련회 1건, 소통 간담회 1건
3-10-41-b.비교과 봉사활동 강화	→	→	봉사활동 실적	25개	달성	• 공공분야 11건 • 교육분야 11건 • 문화분야 59건 • 보건분야 6건 • 사회복지분야 138건 • 안전분야 3건 • 인권분야 1건 • 재난분야 3건 • 환경분야 12건	• 244건
3-11-43-a.무료 셔틀버스 운영	→	→	무료셔틀버 스운영	시행	달성	• 수원과학대학교↔수원대학교간 무료셔틀 버스 운행	• 1일 11회 운행
3-11-43-b.셔틀버스 노선별 효율적 운영	→	→	복지환경만 족도(교통 여건) 점수	63점	부분 달성	• 교육만족도조사실시(2019.10.18.)	• 만족도 평균 : 2.57
3-11-43-c.셔틀버스 이용 편의 개선	→	→	개선실적	1건	달성	• 수원역 노선 추가운행	• 1일 6회 운행
3-11-44-a.휴게공간 확대 및 활용도 제고	→	→	복지환경 만족도(휴 게실/공간) 점수	70점	부분 달성	• 교육만족도조사실시(2019.10.18.)	• 만족도 평균 : 2.87
3-11-44-b.학생식당 운영방법 개선과 메뉴 다변화	→	→	복지환경만 족도(식당/ 매점) 점수	76점	부분 달성	• 교육만족도조사실시(2019.10.18.)	• 만족도 평균 : 3.25

3-12-46-a.우리누리(성적우수) 및 역량우수(동행) 장학금 실시	→	→	장학금 수혜학생수	1,200명	부분 달성	<ul style="list-style-type: none"> <li>2019-1학기 장학금 최종 수혜인원</li> <li>2019-2학기 장학금 최종 수혜인원</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>2019-1학기 452명</li> <li>2019-2학기 674명</li> <li>계 : 1,126명</li> </ul>
3-12-46-b.SMILE 학생이력시스템 연계 역량장학금 개발 및 운영	→	→	역량장학금 개발 및 수혜 학생수	10명	부분 달성	<ul style="list-style-type: none"> <li>마일리지 결과보고(2020.02.13.)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>총 3,730명 중 3명 대상</li> </ul>
3-12-46-c.교육의 희망사다리 복원을 위한 특별 장학금 운영	→	→	장학사정관 제도 운영	시행	미달성	<ul style="list-style-type: none"> <li>지원자 없음</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-</li> </ul>
3-12-47-a.교내 장학금 평균지급률 이상 유지	→	→	장학금 지급률	17.0%	부분 달성	<ul style="list-style-type: none"> <li>등록금 수입 32,419,345,050원</li> <li>교내장학금 5,354,708,201원</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>평균지급률 16.5%</li> </ul>
4-15-58-b.지역사회 봉사활동 실시	→	→	참여자수	3%↑	부분 달성	<ul style="list-style-type: none"> <li>지역사회협력 봉사활동 실적</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>15개</li> </ul>

## 7) 총무과

<표 2.13> 총무과 추진결과

발전목표-전략-과제-실천계획	2019		성과지표		현황	세부내용	정량적 내용
	1	2	항목	'19목표			
4-15-58-a.지역사회 봉사에 대한 대학의 정책 및 지원 확대	→	→	봉사지원	실시	달성	<ul style="list-style-type: none"> <li>보통리 저수지 환경정화 봉사 (2019.05.31., 2019.10.30.)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>교직원69명 참여</li> </ul>
						<ul style="list-style-type: none"> <li>지역내 불우이웃에게 행복상자 전달 (2020.01.21.)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>지역아동센터, 성녀루 이제의집, 정남면생활 보호대상</li> </ul>
4-15-60-b.학교편의 시설 개방 및 할인	→	→	개방건수	1건	달성	<ul style="list-style-type: none"> <li>2019학년도 시설개방</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>시설개방 7건</li> </ul>
5-17-65-a.행정업무 체계화	→	→	개선실적	2건	달성	<ul style="list-style-type: none"> <li>업무 관련 규정 정비(개정)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>교원신규임용 규정 등 5건 개정</li> </ul>
5-17-67-a.직무역량 강화	→	→	참가프로그램건수	96건	달성	<ul style="list-style-type: none"> <li>직원 직무연수 실시</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>직무연수 154건</li> </ul>
5-17-67-b.직원 평가시스템 개선	→	→	직원만족도 (5점척도)	4.2	달성	<ul style="list-style-type: none"> <li>인사평가 항목 개선</li> <li>인사평가의 전산 시스템화 도입</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>직원평정표 개선</li> <li>평가의 전산화</li> </ul>
5-17-68-a.근무환경 개선	→	→	개선건수	2건	부분 달성	<ul style="list-style-type: none"> <li>교수연구실 이전</li> <li>행정부서 리모델링 추진 중</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>교수연구실 이전(6실)</li> <li>취창업지원과 리모델링 실시</li> </ul>
5-17-68-b.복지제도 내실화	→	→	재정투입달성도	100%	부분 달성	<ul style="list-style-type: none"> <li>교직원단체상해보험 가입</li> <li>교직원 생일케이크 지급</li> <li>교직원 동호회 지원</li> <li>퇴직교원 포상</li> <li>교원포상</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>40.79%집행</li> </ul>

## 8) 관리과

<표 2.14> 관리과 추진결과

발전목표-전략-과제- 실천계획	2019		성과지표		현황	세부내용	정량적 내용
	1	2	항목	'19목표			
5-19-77-a.친환경 시설 보강					미대상		
5-19-77-b.안전 시설 보강					미대상		
5-19-77-c.건축 및 시설물 중장기 개보수 시행	→	→	보수 및 개선공사	20건	달성	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 대강당 냉단방시절 개선공사</li> <li>• 운동장 스탠드 보수</li> <li>• 영선 프로스테인 구입</li> <li>• 도서관 비상방송 보수</li> <li>• 사회과학관 상부돔 지붕공사</li> <li>• 교내 비상방송 성능 개선공사</li> <li>• 교내 도로 보수공사</li> <li>• 버스승차장 굴곡면 직선화 공사</li> <li>• 대강당 조명제어 개선</li> <li>• 영상정보처리기기 보수 및 설치</li> <li>• 장애인 무대경사로 및 관람석 환경개선</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 9월 - 9,270(천원)</li> <li>• 10월 - 10,580(천원)</li> <li>• 10월 - 1,210(천원)</li> <li>• 10월 - 990(천원)</li> <li>• 11월 - 7,600(천원)</li> <li>• 11월 - 2,200(천원)</li> <li>• 11월 - 13,000(천원)</li> <li>• 12월 - 4,478(천원)</li> <li>• 12월 - 2,200(천원)</li> <li>• '20.1월 - 8,800(천원)</li> <li>• '20.1월 - 1,500(천원)</li> </ul>

## 9) 경영관리과

<표 2.15> 경영관리과 추진결과

발전목표-전략-과제- 실천계획	2019		성과지표		현황	세부내용	정량적 내용
	1	2	항목	'19목표			
3-11-42-a.학생중심 의 행정업무 원스톱서비스센터 설치					미대상		
3-12-47-b.산학협력 을 통한 교외 장학금 유치 강화	→	→	국가장학금 제외 교외장학금 총액	250백만원	달성	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 2019회계연도 일반기부금 116,875천원, 지정기부금 199,269천원 수입</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 목표금액 달성</li> </ul>
5-17-66-a.등록금 이외의 재정수입 다양화	→	→	목표수입 달성율	100%	달성	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 교내 시설물 임대 수입 (441,825천원)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 목표수입 100%달성</li> </ul>
5-19-74-a.첨단 기숙사 건립					미대상		
5-20-78-d.4차산업혁 명 분야로 개편하는 학과에 대한 행/재정적 지원 시행					미대상		

## 10) 국제협력과

<표 2.16> 국제협력과 추진결과

발전목표-전략-과제- 실천계획	2019		성과지표		현황	세부내용	정량적 내용
	1	2	항목	'19목표			
4-16-61-a.외국어 전용공간 개설 운영	→	→	이행여부	실시	미달성		
4-16-62-a.국외기관 및 대학 간 협력기반 조성	→	→	신규협약 건수	1건	미달성	<ul style="list-style-type: none"> <li>일본 바이코가쿠인대학 (9/3)</li> <li>일본 산요가쿠인대학 (9/4)</li> <li>중국 심천BOB국제교육과학기술 주식회사 (9/18)</li> <li>중국 창신교육학회/시대교육그 룹(9/24)</li> <li>대만 명전대학 (11/4)</li> <li>호주 Mint International College (11/20)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>명전대학을 통해 대만 학생 모집 계획 중</li> </ul>
4-16-62-b.수준 높은 국제화 프로그램 운영	→	→	사전사후 프로그램 실시여부	실시	미달성	<ul style="list-style-type: none"> <li>네팔과 기계과 ( 기계공작반 ) 20명 이상</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>계획 중</li> </ul>
4-16-63-a.재학생의 교환학생 파견 활성화	→	→	교환학생수	30명	부분 달성	<ul style="list-style-type: none"> <li>대만 : 명전대 (6명)</li> <li>일본 : 갓스이여대 (2명), 조사이 국제대 (2명)</li> <li>중국 : 하얼빈공업대학 (2명)</li> <li>필리핀 : CPU (6명)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>18명</li> </ul>

## 11) 취·창업지원과

<표 2.17> 취·창업지원과 추진결과

발전목표-전략-과제-실천계획	2019		성과지표		현황	세부내용	정량적 내용
	1	2	항목	'19목표			
1-4-16-a.전공간 융합동아리 활동 지원	→	→	창의융합 전공동아리 지원 실적	8건	미대상	• 2020년 전공간 융합동아리 개설 예정	-
2-5-19-b.우수 취업처 관리 및 발굴	→	→	신규 취업처 발굴 수	20건	달성	• 취업활성화를 위한 학생 및 산업체의 자발적 참여 유도 전략 수립	• 세이가쿠샤코리아 외 다수
2-6-24-a.대외협력 취업지원사업 지속 유치	→	→	취업지원사업 유치 여부	유치	달성	• K-MOVE사업유치 (2019.4.8.~2021.3.1.)	• K-MOVE사업 유치
2-6-24-b.산학협력 취업연계 인력양성사업 지속 유치(산학공동)	→	→	취업연계 인력양성사업 유치 여부	유치	달성	• 산학협력처 주관사업으로 취창업지원과에서는 지원이 필요한 부분에 대한 지원진행(대학연계 중소기업 인력양성사업 유치-산학협력처)	• 대학연계중소기업 인력양성사업 유치-산학협력처
2-7-26-a.인적성분석 기반 취업 프로그램 운영	→	→	운영여부	운영	달성	• 학생이력관리(스마일시스템) 활용.	• 학생이력관리(스마일시스템) 활용
2-7-26-b.전공, 계열별, 성별에 특화된 유망업종, 면접 컨설팅 등 맞춤형 프로그램 제공	→	→	총 프로그램 참여인원수 /전체 취업대상자 수	2	미달성	• (16개 프로그램 참여인원수 : 3,563명)	• 약 1.5명
2-7-26-c.학생이력관리시스템을 이용한 커리어 포트폴리오 관리시스템 운영	→	→	포트폴리오 등록건수 / 전체 취업대상자 수	0.6	미달성	• 학생들의 적극적인 참여를 유도하기 위하여 마일리지 장학금과 연계되도록 운영하는 것으로 추진	• -
2-7-27-a.취업 마인드 고취 역량강화 프로그램 운영	→	→	취업관련 행사 개최 횟수	14회	달성	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 진로캠프(2019.4.10.~11)</li> <li>• 취업특강(2019.5.22.)</li> <li>• 채용설명회(2019.6.3.)</li> <li>• 청년층 직업지도 Cap+(2019.11.4.~7)</li> <li>• 재학생 모의입사 경연대회 (2019.11.14.)</li> <li>• 영어스피치대회(2019.10.8.)</li> <li>• 4차산업 전공동아리 경진대회 (2019.11.19.)</li> <li>• 항공관광과 1차 취업박람회 (2019.6.5.)</li> <li>• 항공관광과 1차 취업박람회 (2019.11.7.)</li> <li>• 컬러라이즈이미지메이킹 1학기</li> </ul>	• 지속사업, 특강 및 캠프, 채용설명회 (16회)

						<ul style="list-style-type: none"> <li>(2019.5.22.)</li> <li>컬러라이즈이미지메이킹 2학기 (2019.11.13.)</li> <li>상하이고케이 일본채용설명회 1차(2019.4.17.)</li> <li>상하이고케이 일본채용설명회 2차(2019.9.18.)</li> <li>학과맞춤형 취업역량강화 특강 (2019.3.1.~12.30) 20개학과</li> <li>토익특별반 운영 (2019.9.18.~12.11)</li> <li>국가기술자격증 취득교육 (2019.3.1.~12.30) 6개학과</li> </ul>	
2-7-27-b.취업 마인드 고취 취업박람회 개최		→	취업박람회 개최여부	개최	미달성	<ul style="list-style-type: none"> <li>불경기로 인한 참여업체 미비로 미실시</li> </ul>	• -
2-7-28-a.취업 포털 콘텐츠 강화		→	월 평균 취업정보 게재 건수	27건	미달성	<ul style="list-style-type: none"> <li>불경기로 인한 취업업체 미비</li> </ul>	• 월 평균 18건 게재
2-7-28-b.맞춤채용 정보제공 시스템 강화		→	총 채용건수 조회횟수 /전체 취업대상자 수	2건	달성	<ul style="list-style-type: none"> <li>학생이력관리 맞춤형 취업정보 수정보완</li> <li>- 채용건수 : 222건</li> <li>- 취업매칭횟수 : 17,744건</li> </ul>	• 7.5건 달성
2-7-29-a.취업 동아리 지원 강화		→	지원 금액 (단위: 천원)	10,000	달성	<ul style="list-style-type: none"> <li>계획 및 결과보고서 (2019.3.~2020.2)</li> </ul>	• 12개 전공동아리 지원
2-7-30-a.4차산업혁명분야 등의 자격증 취득지원 강화		→	지원 금액 (단위: 천원)	12,000	미달성	<ul style="list-style-type: none"> <li>수요조사(2019.3.5.~28)</li> <li>프로그램 시행(2019.4.1.~12.30)</li> </ul>	• 6학과 6개 국가자격증 취득 프로그램 지원
3-9-38-a.SMILE 시스템을 통한 학생 이력관리		→	학생이력관리 시스템 운영여부	운영	달성	<ul style="list-style-type: none"> <li>취업이력의 지속적 유지관리를 위한 시스템 구축</li> </ul>	• 유지보수비 (2019.3.1.~2020.2.29.)
3-9-38-b.이력 마일리지 도입 및 우수인재 인증제도 시행		→	이력마일리지 제도 시행여부	시행	달성	<ul style="list-style-type: none"> <li>우수인재 인증제도는 마일리지 점수,필수 항목에 대한 이력 확보 및 일정 학점 이상의 학생에게 인증하는 것으로 추진</li> </ul>	• 인증제도 시행

## 12) 기획과

<표 2.18> 기획과 추진결과

발전목표-전략-과제- 실천계획	2019		성과지표		현황	세부내용	정량적 내용
	1	2	항목	'19목표			
5-17-64-a.행정조직 재배치					미대상		
5-17-64-b.행정조직 통합					미대상		
5-19-75-a.교사시설 개발 중장기 마스터 플랜 구축					미대상		
5-19-75-b.특성화 계열별 영역 구성 및 이전					미대상		
5-20-78-a.학과 정원조정 절차 및 규정 보완					미대상		
5-20-78-b.학과 정원조정 로드맵 수립					미대상		
5-20-78-c.대학 정원조정 로드맵 수립					미대상		
5-20-80-a.주요 의사결정기구의 투명성 확보	→	→	규정개편 및운영결과 공개	실시	달성	<ul style="list-style-type: none"> <li>대학평의위원회 운영규정 개정 완료(2019.06.18. / 2019.11.29.)</li> <li>규정 개정 의견수렴 및 개정된 규정 홈페이지 게시 (2019.3.1./2019.6.18./2019.7.6./2019.7.12./2019.11.1./2019.11.29.)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>규정 개정 6차</li> </ul>
5-20-80-b.구성원의 의견개진 보장과 합의.소통의 장 마련	→	→	합의.소통 의 모임건수	3건	달성	<ul style="list-style-type: none"> <li>총장님과 총학생회 간부 및 중앙운영위원회(각 과대표)가 함께 하는 소통의 시간 개최 (2019.5.22.)</li> <li>대학소통위원회 상반기 회의 개최(2019.6.28.)</li> <li>대학소통위원회 하반기 회의 개최(2019.12.20.)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>3건 진행</li> </ul>
5-20-80-c.소통의 공간 열린총장실 구축 운영	→	→	게시판의견 에대한 응답률	100%	달성	<ul style="list-style-type: none"> <li>학생 민원에 대한 답변 작성 완료 (문의 5건에 대한 답변 완료)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>문의 5건</li> </ul>

### 13) 홍보과

<표 2.19> 홍보과 추진결과

발전목표-전략-과제- 실천계획	2019		성과지표		현황	세부내용	정량적 내용
	1	2	항목	'19목표			
3-12-49-a.홍보조직 및 홍보활동 강화	→	→	대외홍보 건수	10건	달성	<ul style="list-style-type: none"> <li>조선에듀 애드버토리얼 게재</li> <li>홍보기자단 운영</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>기사 10건 게재</li> </ul>
3-12-49-b.SNS 서포터즈 활동 강화	→	→	서포터즈 활동건수	15건	달성	<ul style="list-style-type: none"> <li>페이스북, 인스타그램, 블로그 운 영</li> <li>학과별 SNS 활동 모니터링</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>블로그 - 41건</li> <li>인스타그램 - 113건</li> <li>페이스북 - 104건</li> </ul>
3-12-49-c.대학 홈페이지 콘텐츠 업데이트 관리	→	→	홈페이지 업데이트 건수	20건	달성	<ul style="list-style-type: none"> <li>수원과학대 소식, 학과소식, 입시 홈페이지 등 지속적인 업데이트</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>수원과학대 소식 - 27건</li> <li>학과소식 - 28건</li> </ul>
4-15-59-b.인근 초중고등학교 교외활동 지원	→	→	지원실적	실시	달성	<ul style="list-style-type: none"> <li>학과진로체험 실시(정남초, 삼일 중, 반월고, 반송중)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>4건 실시</li> </ul>

## 14) 평가과

<표 2.20> 평가과 추진결과

발전목표-전략-과제- 실천계획	2019		성과지표		현황	세부내용	정량적 내용
	1	2	항목	'19목표			
1-2-7-a.교내 논문집 재발간 및 연구윤리 엄격 적용	→	→	논문집 발간	실시	달성	<ul style="list-style-type: none"> <li>논문집편집위원회 회의개최 (2019.5.29.)</li> <li>논문집 발간 규정개정 (2019.6.18.)</li> <li>심사위원 확정(2019.6.30.)</li> <li>논문수합(2019.7.31.)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>논문신청 37건</li> </ul>
						<ul style="list-style-type: none"> <li>1차 심사(2019.8.31.)</li> <li>교정본 수합(2019.9.20.)</li> <li>2차심사 마감(2019.9.30.)</li> <li>논문집 발간(2019.10.31.)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>최종접수 31건</li> <li>논문 31건 발간</li> </ul>
5-20-79-a.교육만족 도 조사와 개선	→	→	교육만족도 평균	79.0	달성	<ul style="list-style-type: none"> <li>교육만족도조사실시 (2019.10.18.)</li> <li>교육만족도조사 보고서 작성 (2020.1.20.)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>만족도 평균 84%</li> </ul>
5-20-79-b.교육부 평가를 위한 지표 관리	→	→	목표지표값 달성률	97%	달성	<ul style="list-style-type: none"> <li>1학기 기관평가인증 정량지표 분석보고(6/30일기준) (2019. 8.16.)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>1학기 기관평가인증지 표 100% 달성</li> </ul>
						<ul style="list-style-type: none"> <li>2학기 기관평가인증 정량지표 분석보고(20/2/28일기준) (2020.3.2.)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>2학기 기관평가인증지 표 100% 달성</li> </ul>
5-20-79-c.대학자체 평가 실시	→	→	목표지표값 달성률	97%	달성	<ul style="list-style-type: none"> <li>2학기                             <ul style="list-style-type: none"> <li>2019년 대학자체평가 설명회개 최(2019년7월10일)</li> <li>평가대상기간 (2018년3월~2019년2월)</li> <li>평가방법 (평가요소별 자체평가서 작성)</li> <li>자체평가위원회 평가요소별 충족, 보완, 미충족 여부 판단</li> <li>1차자체평가(7월10일~8월23일)</li> <li>2차자체평가(9월26일~10월18일)</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>102개 판단사항 중 1 개 보완판정</li> </ul>
5-20-79-d.학과/행정 부서별 평가	→	→	학과·부서 성과지표 평균 달성률	93%	달성	<ul style="list-style-type: none"> <li>2019학년도 연간 운영계획서 (학과 및 행정부서 제출확인)</li> <li>협조전발송(2019. 3. 4.)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>학과(29개학과제출)</li> <li>행정부서(30개부서제출)</li> </ul>
5-20-79-e.대학발전 계획 종합평가	→	→	성과지표 평균 달성률	93%	달성	<ul style="list-style-type: none"> <li>대학발전계획 2021+ 2019년 상반기 추진결과 제출</li> <li>협조전발송(2019.8.27.)</li> <li>성과평가보고서작성(2020.3.13.)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>행정부서 (27부서제출)</li> </ul>

## 15) 도서관

<표 2.21> 도서관 추진결과

발전목표-전략-과제- 실천계획	2019		성과지표		현황	세부내용	정량적 내용
	1	2	항목	'19목표			
5-18-72-a.도서관 학술정보 확충 및 통합관리체제 구축	→	→	학생1인당 자료구입비	23,000원	달성	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 전공도서 구입(3월, 4월, 5월)</li> <li>• 신간도서 구입(3월, 4월, 5월, 6월, 7월, 8월)</li> <li>• 전자책 구입(1분기, 2분기)</li> <li>• 이러닝 구독(7월)</li> <li>• 비도서자료 구입(6월)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 1학기에 총60,596천원 집행, '19목표의 42% 달성</li> <li>• 전공도서 18,475천원 집행</li> <li>• 신간도서 8,889천원 집행</li> <li>• 전자책 22,230천원 집행</li> <li>• 이러닝 10,000천원 집행</li> <li>• 비도서자료 1,002천원 집행</li> </ul>
						<ul style="list-style-type: none"> <li>• 전공도서 구입(9월, 10월, 11월)</li> <li>• 신간도서 구입(9월, 10월, 11월, 12월, 1월)</li> <li>• 전자책 구입(3분기, 4분기)</li> <li>• 이러닝 구독(1월)</li> <li>• 비도서자료 구입(12월)</li> <li>• 해외전자정보 구독(12월)</li> <li>• 국내전자정보 구독(12월)</li> <li>• 연속간행물 구독(12월)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 2학기에 총84,955천원 집행, '19목표의 101% 달성</li> <li>• 전공도서 14,489천원 집행</li> <li>• 신간도서 4,674천원 집행</li> <li>• 전자책 29,675천원 집행</li> <li>• 이러닝 9,800천원 집행</li> <li>• 비도서자료 911천원 집행</li> <li>• 해외전자정보 10,614천원 집행</li> <li>• 국내전자정보 7,355천원 집행</li> <li>• 연속간행물 7,437천원 집행</li> </ul>
5-18-72-b.도서관 정보서비스 개선	→		개선실시 여부	실시	달성	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 멀티미디어실 컴퓨터 모니터 전면교체(2019. 6. 12)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 19인치 모니터 60대 24인치로 교체</li> </ul>
5-18-73-a .학교 기록물 통합관리	→	→	학교 기록물 관리 시스템 구축 실적 및 자료 관리 실적	구축	미대상	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 대학발전계획 개편의견조사에서 담당부서를 도서관에서 평가과로 변경하고 과제명과 내용변경</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• -</li> </ul>

## 16) 정보전산원

<표 2.22> 정보전산원 추진결과

발전목표-전략-과제-실천계획	2019		성과지표		현황	세부내용	정량적 내용
	1	2	항목	'19목표			
5-18-69-a.개인정보 보호를 위한 시스템 보완					미대상		
5-18-69-b.정보보안을 위한 시스템 보완	→	→	시스템보완 실적건수	1건	미달성	• 수원대학교와 통합 운영로 인한 도입 취소	-
5-18-69-c.시스템 환경 개선	→	→	시스템환경 개선 실적건수	3건	미달성	• 수원대학교와 통합 운영로 인한 도입 취소	-
5-18-70-a.실무자를 위한 데이터 처리 고도화					미대상		
5-18-70-b.관리자를 위한 정보활용 고도화					미대상		
5-18-71-a.학교 및 학과 홈페이지 리뉴얼					미대상		
5-19-76-a.초고속 무선 인터넷 환경 구축 및 커버리지 확대	→	→	초고속무선 인터넷 환경 구축여부	구축	미달성	• 수원대학교와 통합 운영로 인한 구축 취소	-

## 17) 평생교육원

<표 2.23> 평생교육원 추진결과

발전목표-전략-과제-실천계획	2019		성과지표		현황	세부내용	정량적 내용
	1	2	항목	'19목표			
4-13-50-a.민간 자격증 과정 다양화					미대상		
4-13-51-a.지역사회 수요 맞춤형 프로그램 다양화					미대상		
4-13-51-b.중장년층 취창업준비 프로그램 개설	→	→	신규 개설과정 수	1개	달성	<ul style="list-style-type: none"> <li>경기도생활기술학교               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 피부미용사 국가자격취득과정 (2019-05-23~2019-07-05)</li> <li>- 제빵기능사 자격취득과정 (2019-06-24~2019-08-16)</li> <li>- 수제 떡한과 창업과정 (2019-07-01~2019-07-19)</li> </ul> </li> <li>경기귀농귀촌대학               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 발작물과정 (2019-04-27~2019-11-09)</li> <li>- 약초발효과정 (2019-04-27~2019-11-09)</li> </ul> </li> <li>4060화성인생학교 2개과정</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>경기도생활기술학교 7개 과정</li> <li>경기귀농귀촌대학 2개 과정</li> <li>4060화성인생학교 2개 과정</li> <li>총 11개 과정</li> </ul>

					<ul style="list-style-type: none"> <li>- 수제케이크 전문 창업과정 (2019-05-22~2019-07-16)</li> <li>- 소자본 반찬전문 창업과정 (2019-05-25~2019-07-15)</li> <li>• 경기도생활기술학교</li> <li>- 피부미용사 국가자격취득과정 (2019-09-05~2019-10-30)</li> <li>- 건강빵 창업과정 (2019-09-20~2019-10-30)</li> <li>- 수제 떡한과 창업과정 (2019-09-20~2019-10-30)</li> <li>- 창업기본교육 (2019-07-01~2019-07-19)</li> </ul>		
4-13-52-a.재학생 역량강화를 위한 자격과정 운영	→	→	운영과정 수	5개	달성	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 독서심리상담사 (2019-03-21~2019-06-20)</li> <li>• 동화구연지도사 (2019-03-21~2019-06-13)</li> <li>• 미술심리상담사(2개반) (2019-03-21~2019-06-13)</li> <li>• 병원코디네이터 (2019-03-25~2019-06-17)</li> <li>• 영어능력향상과정 (2019-03-20~2019-06-05)</li> <li>• 영어능력향상과정 (2019-03-18~2019-05-27)</li> <li>• 커피바리스타(3개반) (2019-03-21~2019-05-23/2반)</li> <li>• 커피바리스타(3개반) (2019-03-18~2019-05-27)</li> <li>• 컴퓨터(ITQ) (2019-03-18~2019-06-10)</li> <li>• 노후설계지도사 (2019-09-19~2019-12-12)</li> <li>• 미술치료 (2019-09-16~2019-12-02)</li> <li>• 영어능력향상과정 (2019-09-09~2019-11-28)</li> <li>• 종이접기 (2019-09-19~2019-12-12)</li> <li>• 치매노인미술치료 (2019-09-19~2019-12-12)</li> <li>• 커피바리스타(4개반) (2019-09-09~2019-11-11)</li> <li>• 커피바리스타(4개반) (2019-09-10~2019-11-12)</li> <li>• 커피바리스타(4개반) (2019-09-19~2019-11-28/2반)</li> <li>• 컴퓨터(ITQ) (2019-09-19~2019-12-12)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 20개반 운영</li> </ul>
4-13-53-a.위탁교육 과정의 질 관리	→	→	위탁교육 수료자 수	1,800명	달성	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 장애인활동지원사교육(전문,표준) (2019-03-11~2019-08-23)</li> <li>• 보육교직원보수교육 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 원장사전직무 (2019-05-20~2019-05-31)</li> <li>- 원장 일반직무 (2019-05-13~2019-05-17)</li> <li>- 보육교사 1급승급 (2019-05-11~2019-07-13)</li> <li>- 보육교사 일반직무 (2019-05-25~2019-06-22)</li> </ul> </li> <li>• 4060 화성 인생학교</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 장애인활동지원사교육 1,271명</li> <li>• 보육교직원보수교육 381명</li> <li>• 4060화성인생학교 59명</li> <li>• 경기귀농귀촌대학 70명</li> <li>• 경기도생활기술학교 191명</li> <li>• 총 1,972명</li> </ul>

					<ul style="list-style-type: none"> <li>- 수제케이크 전문 창업과정 (2019-05-22~2019-07-16)</li> <li>- 소자본 반찬전문 창업과정 (2019-05-25~2019-07-15)</li> <li>• 경기귀농귀촌대학 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 발작물과정 (2019-04-27~2019-11-09)</li> <li>- 약초발효과정 (2019-04-27~2019-11-09)</li> </ul> </li> <li>• 경기도생활기술학교 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 피부미용사 국가자격취득과정 (2019-05-23~2019-07-05)</li> <li>- 제빵기능사 자격취득과정 (2019-06-24~2019-08-16)</li> <li>- 수제 떡한과 창업과정 (2019-07-01~2019-07-19)</li> </ul> </li> <li>• 장애인활동지원사교육(전문, 표준) (2019-09-02~2019-12-20)</li> <li>• 보육교직원보수교육 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 원장사전직무 (2019-09-16~2019-09-27)</li> <li>- 원장 일반직무 (2019-10-14~2019-10-18)</li> <li>- 보육교사 1급승급 (2019-08-31~2019-11-09)</li> <li>- 보육교사 일반직무 (2019-09-28~2019-10-26)</li> </ul> </li> <li>• 경기도생활기술학교 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 피부미용사 국가자격취득과정 (2019-09-05~2019-10-30)</li> <li>- 건강빵 창업과정 (2019-09-20~2019-10-30)</li> <li>- 수제 떡한과 창업과정 (2019-09-20~2019-10-30)</li> <li>- 창업기본교육 (2019-07-01~2019-07-19)</li> </ul> </li> </ul>		
4-13-53-b.신규 위탁교육과정 발굴	→	→	신규 위탁교육과정 건수	1개	달성	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 경기도생활기술학교 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 피부미용사 국가자격취득과정 (2019-05-23~2019-07-05)</li> <li>- 제빵기능사 자격취득과정 (2019-06-24~2019-08-16)</li> <li>- 수제 떡한과 창업과정 (2019-07-01~2019-07-19)</li> </ul> </li> <li>• 4060화성인생학교 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 수제케이크 전문 창업과정 (2019-05-22~2019-07-16)</li> <li>- 소자본 반찬전문 창업과정 (2019-05-25~2019-07-15)</li> </ul> </li> <li>• 경기귀농귀촌대학 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 발작물과정 (2019-04-27~2019-11-09)</li> <li>- 약초발효과정 (2019-04-27~2019-11-09)</li> </ul> </li> <li>• 경기도생활기술학교 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 피부미용사 국가자격취득과정 (2019-09-05~2019-10-30)</li> <li>- 건강빵 창업과정 (2019-09-20~2019-10-30)</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 경기도생활기술학교 7개과정</li> <li>• 4060화성인생학교 2개과정</li> <li>• 경기귀농귀촌대학 2개과정</li> <li>• 총 11개 과정</li> </ul>

						<ul style="list-style-type: none"> <li>- 수제 떡한과 창업과정 (2019-09-20~2019-10-30)</li> <li>- 창업기본교육 (2019-07-01~2019-07-19)</li> </ul>	
3-13-53-c.산학관 네트워크 증진	→	→	회의건수	3회	달성	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 장애인활동지원사 교육기관 간담회(08.28.)</li> <li>• 장애인활동지원기관 8개기관(순회)회의</li> </ul>	• 9회
4-14-54-a.사회복지전공, 아동·가족전공 학위과정 지속운영	→	→	학점은행제 학위과정 이수인원 수	70명	달성	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 사회복지전공(화성시학점은행제) (2019-03-01~2020-02-28) (11기 28명, 12기 36명)</li> <li>• 아동·가족전공(화성시 학점은행제) (2019-03-01~2020-02-28) (11기 23명, 12기 24명)</li> </ul>	• 총 111명
4-14-54-b.실용음악 전공 과정 등 신규과정 개설운영					미대상		
4-14-55-a.국가자격증 과정 내실화	→	→	자격증과정 학생 수	30명	달성	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 요양보호사교육 2회 68명 - 신규자반+자격자반(평일) (2019-06-24~2019-07-19)</li> <li>- 자격자반(주말) (2019-04-06~2019-05-18)</li> <li>• 피부미용사 20명 (2019-05-23~2019-07-05)</li> <li>• 제빵기능사 30명 (2019-06-24~2019-08-16)</li> <li>• 요양보호사교육 33명 - 자격자반(주말) (2019-08-24~2019-10-05)</li> <li>• 피부미용사 15명 (2019-09-05~2019-10-30)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 요양보호사교육 회 101명</li> <li>• 피부미용사 35명</li> <li>• 제빵기능사 30명</li> <li>• 총 166명</li> </ul>
4-14-56-a.만족도를 반영한 교육과정 운영 및 개선방안 모색	→	→	상담 건수	100건	달성	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 과정별 (위탁교육, 학점은행, 일반과정 등) 만족도조사 실시</li> </ul>	• 만족도조사 실시 약 4,200건(명)
4-14-56-b.욕구가 수렴된 맞춤형 지도	→	→	환류개선 실적유무	1회	달성	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 만족도 조사 실시 및 운영위원회 통한 환류 점검</li> </ul>	• 4회 실시

## 18) 국제교육원

<표 2.24> 국제교육원 추진결과

발전목표-전략-과제-실천계획	2019		성과지표		현황	세부내용	정량적 내용
	1	2	항목	'19목표			
4-16-63-b.외국인 유학생 유치	→	→	유치여부	유치	달성	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 네팔 학생 대상 CNC반 개설 준비 중</li> <li>• TPOIK 3급 이상 외국인 학생 대상 2020 신입생 모집</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 3명 모집 (항공과 : 2명, 뷰티과: 1명)</li> </ul>

## 19) 학생상담센터

<표 2.25> 학생상담센터 추진결과

발전목표-전략-과제- 실천계획	2019		성과지표		현황	세부내용	정량적 내용
	1	2	항목	'19목표			
1-1-5-b.학습부진학생 심리지원	→	→	심리지원 건수	5건	달성	<ul style="list-style-type: none"> <li>학교생활 부적응 학생 대상 상담프로그램운영 (2019.03.02.~2020.02.18.)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>253건</li> </ul>
3-9-35-b.대학생활 지도를 위한 교수 상담역량강화 교육 제공	→	→	교수 교육건수	2건	달성	<ul style="list-style-type: none"> <li>신입생전수심리검사 Holland's SDS 결과 이해 및 학생상담 활용방법 연수(2019.03.29.)</li> <li>대학적응력검사(CAT)의 이해와 활용방법(2019.1.02.)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>1학기 51명.</li> <li>2학기 55명</li> <li>총 2건</li> </ul>
3-9-35-c.개인상담 및 집단·또래상담 프로그램 운영	→	→	상담 참여학생수	2,600명	부분 달성	<ul style="list-style-type: none"> <li>개인상담 416건</li> <li>진로 집단상담 99건</li> <li>자존감 향상 집단상담 32건</li> <li>대인관계 집단상담 25건</li> <li>의사소통 향상 집단상담 23건</li> <li>스트레스 감소 집단상담 34건</li> <li>또래상담 양성자과정 58건</li> <li>심리검사 284건, 해석상담 90건</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>1학기 총 534건</li> <li>2학기 총 527건</li> <li>총 1,061건</li> </ul>
3-9-35-d.상담 프로그램 참여 활성화	→	→	홍보 프로그램 시행여부	시행	달성	<ul style="list-style-type: none"> <li>찾아가는 상담실 운영 (2019.03.19)</li> <li>홍보게시물 부착 (2019.08.07.)</li> <li>마음온실 이용안내 게시물 부착(2019.11.06.)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>찾아가는 상담실 717명</li> </ul>
3-9-36-a.위기학생 발견을 위한 심리검사 및 전문상담 실시	→	→	심리검사 참여학생수	5,000명	부분 달성	<ul style="list-style-type: none"> <li>Holland's SDS 전수심리검사 실시 및 결과 해석(3/14, 총 2,591명)</li> <li>대학적응력검사(CAT) 실시 (2019.08.28.)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>1학기 2,591명</li> <li>2학기 2,149명</li> <li>총 4,740명 참여</li> </ul>
3-9-36-c.위기학생 지원을 위한 심리지원 서포터즈 제도 도입	→	→	제도시행 여부	시행	달성	<ul style="list-style-type: none"> <li>2019년 2학기 자살예방교육 생명사랑 지킴이 서포터즈 (2019.11.13.화성정신건강복지센터 연계, 외부강사)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>간호학과 1학년 44명</li> </ul>
3-10-39-b.인성강화 프로그램 운영	→	→	인성교육 프로그램 참여학생수	9,000명	달성	<ul style="list-style-type: none"> <li>신입생인권침해예방교육 (2019.02.28 )</li> <li>재학생 인권침해교육 (2019.10.31.)</li> <li>1학기 학과맞춤형 인성역량강화 특강(2019.04.15~05.16)</li> <li>2학기 학과맞춤형 인성역량강화 특강(2019.10.02.~11.06)</li> <li>신입생 가정폭력 예방교육 (2019.04.03./04.10 )</li> <li>신입생 성폭력 예방교육 (2019.03.27./04.03/04.10)</li> <li>중독예방교육 (2019.04.17./04.24, 2019.04.01.~05.31)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>인권침해 예방교육 2,720명</li> <li>재학생 인권침해 예방교육 31명</li> <li>1학기 학과맞춤형 인성역량강화 특강 709명</li> <li>2학기 학과맞춤 인성역량강화 특강 637명</li> <li>신입생 가정폭력 예방교육 2,070명</li> <li>신입생 성폭력 예방교육 2,106명</li> <li>중독예방교육 4,153명</li> <li>총 12,426명</li> </ul>

## 20) 교수학습지원센터

<표 2.26> 교수학습지원센터 추진결과

발전목표-전략-과제- 실천계획	2019		성과지표		현황	세부내용	정량적 내용
	1	2	항목	'19목표			
1-1-2-a.기초학습능력 진단평가 실시	→		기초학습능력 진단평가 참여율	90%	달성	<ul style="list-style-type: none"> <li>신입생 총 2,822명 대비 2,602명 참여 (2019.03.06. 4,5교시)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>102% 달성</li> <li>참여율 92.2%</li> </ul>
1-1-2-b.기초학습능력 튜터링 프로그램 강화	→	→	기초학습능력 튜터링 참여학생수	270명	달성	<ul style="list-style-type: none"> <li>1학기 (2019.3.20.~5.7. 7주 운영)                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 162명(21개팀) 참여 (수료율 93.83%)</li> <li>- 프로그램 만족도 4.12점</li> </ul> </li> <li>2학기 (2019.9.4.~10.29. 7주 운영)                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 149명(21개팀) 참여 (수료율 99.33%)</li> <li>- 프로그램 만족도 4.04점</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>115% 달성</li> <li>참여학생수 311명 (수료율 96.46%)</li> <li>만족도 평균 4.08점</li> </ul>
1-1-3-a.전공학습능력 튜터링 프로그램 강화	→	→	전공학습능력 튜터링 참여학생수	460명	달성	<ul style="list-style-type: none"> <li>1학기 (2019.3.20.~5.7. 7주 운영)                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 223명(29개팀) 참여 (수료율 95.06%)</li> <li>- 프로그램 만족도 4.14점</li> </ul> </li> <li>2학기 (2019.9.4.~10.29. 7주 운영)                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 249명(30개팀) 참여 (수료율 95.18%)</li> <li>- 프로그램 만족도 4.14점</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>103% 달성</li> <li>참여학생수 472명 (수료율 95.13%)</li> <li>만족도 평균 4.14점</li> </ul>
1-1-3-b.학생주도 학습동아리 프로그램 운영 확대	→	→	학습동아리 참여학생수	120명	달성	<ul style="list-style-type: none"> <li>1학기 (2019.3.20.~5.7. 7주 운영)                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 64명(14개팀) 참여, 60명(13개팀) 수료(팀 수료율 92.86%, 학생 수료율 93.75%)</li> <li>- 프로그램 만족도 4.02점</li> </ul> </li> <li>2학기 (2019.9.4.~10.29. 7주 운영)                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 66명(13개팀) 참여, 61명(12개팀) 수료(팀 수료율 92.31%, 학생 수료율 92.42%)</li> <li>- 프로그램 만족도 4.02점</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>108% 달성</li> <li>참여학생수 130명 (수료율 93.08%)</li> <li>만족도 평균 4.02점</li> </ul>
1-1-4-a.LMS 시스템 안정화	→	→	LMS 유지보수	시행	달성	<ul style="list-style-type: none"> <li>개인정보의 안전성 확보조치 기준을 준수한 LMS 솔루션 업그레이드 및 유지보수 계약 체결(2019.08.16.)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>유지보수계약 체결</li> </ul>
1-1-4-b.LMS를 활용한 교수학습자료 공유	→	→	LMS 이용강좌 비율	30%	달성	<ul style="list-style-type: none"> <li>1학기 (2019.3.4.~6.26.)                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 강좌 1,695개 중 661개 활용 (39%)</li> <li>- 교원 388명 중 153명 활용 (39.4%)</li> </ul> </li> <li>2학기 (2019.8.26.~12.27.)                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 강좌 1,595개 중 697개 활용 (43.7%)</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>138% 달성</li> <li>이용강좌비율 41.35%</li> <li>교원활용비율 43.7%</li> </ul>

						- 교원 319명 중 153명 활용 ( 47.96%)	
1-1-5-a.학습전략 지원을 위한 학습클리닉 운영	→	→	학습클리닉 상담건수	10건	달성	<ul style="list-style-type: none"> <li>1학기 (2019.3.4.~5.31.)</li> <li>- 개별상담 5건(5명)</li> <li>- 집단상담(1건 4명)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>130% 달성</li> <li>상담건수 13건(18명)</li> </ul>
					<ul style="list-style-type: none"> <li>2학기 (2019.8.26.~12.13.)</li> <li>- 개별상담 6건(6명)</li> <li>- 집단상담(1건 3명)</li> </ul>		
1-2-6-a.교수법 향상 프로그램 실시	→	→	전임교원 강의평가 평균점수	84.8점	부분 달성	<ul style="list-style-type: none"> <li>1학기 전임교원 강의평가 평 균 85.67점</li> <li>- 교수법 특강 2회 실시</li> <li>- 182명(2019.4.24. / 5.1.)</li> <li>- 교수연구회 7명 (2019.5.30.)</li> <li>- 외부전문교육기관교수연수 5명</li> <li>- 신교수법 운영 42명</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>1학기: 101% 달성</li> <li>2학기: 98.1% 달성</li> <li>전임교원 강의평가</li> <li>- 평균 84.43점</li> <li>교수역량강화프로그램</li> <li>472명 참여</li> </ul>
					<ul style="list-style-type: none"> <li>2학기 전임교원 강의평가 평 균 83.18점</li> <li>- 교수법 특강 2회 실시</li> <li>- 137명(2019.8.28. / 9.4.)</li> <li>- 교수워크숍 3회 실시, 52명 (2019.10.16. / 10.23. / 10.30.)</li> <li>- 교수연구회 6명</li> <li>- 외부전문교육기관교수연수 2건</li> <li>- 신교수법 운영 39명</li> </ul>		
1-2-6-c.News Letter 정기적 발간	→	→	News Letter발간	실시	달성	<ul style="list-style-type: none"> <li>1학기 : 2건(3월, 5월) 발간</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>100% 달성</li> <li>News Letter</li> <li>- 총 4회 발간</li> </ul>
					<ul style="list-style-type: none"> <li>2학기 : 2건(10월, 12월) 발간</li> </ul>		

## 21) NCS지원센터

<표 2.27> NCS지원센터 추진결과

발전목표-전략-과제- 실천계획	2019		성과지표		현황	세부내용	정량적 내용
	1	2	항목	'19목표			
1-3-10-a.직업기초능력 전공교과목 운영	→	→	직업기초능력 전공교과목 운영학과 수	30개학과 5개학과향 상심화산업 체전문가활 용	달성	<ul style="list-style-type: none"> <li>NCS교육품질관리 보고서 작성</li> <li>산업체전문가 활용비 지급</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>CQI 보고서 발간</li> <li>2019학년1학기 - 7개학과</li> <li>20192학기 - 3개학과</li> </ul>
1-3-11-a.학년제에 따른 최소주기로 교육과정 개발 및 개편	→	→	NCS 교육과정 개발 및 개편 건수	10	달성	<ul style="list-style-type: none"> <li>2020학년도NCS기반교육과정 개발완료</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>개발 27개학과</li> </ul>
1-3-11-b.지속적인 학사운영시스템 고도화	→	→	개선	실시	달성	<ul style="list-style-type: none"> <li>NCS학사운영시스템 유지보수</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>월 1,500천원 X 12개월 = 18,000</li> </ul>
1-3-12-b.직업기초능력 교양교육과정 개편	→	→	개편	실시	달성	<ul style="list-style-type: none"> <li>2019학년도 교양교육과정 개발 완료</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-</li> </ul>

## 22) 현장실습지원센터

<표 2.28> 현장실습지원센터 추진결과

발전목표-전략-과제- 실천계획	2019		성과지표		현황	세부내용	정량적 내용
	1	2	항목	'19목표			
2-6-23-a.체계적인 현장실습 운영	→	→	매뉴얼과 시스템에 의한 현장실습 운영여부	운영	달성	<ul style="list-style-type: none"> <li>현장실습지원센터 운영 및 전담인력 확보 (정규직 업무 분장으로 인건비 집행 불필요)</li> <li>학과별 현장실습 운영 매뉴얼 개정 및 매뉴얼에 의거한 실습 운영</li> <li>체크리스트에 의거한 현장실습 순회지도 강화</li> <li>현장실습 과제수행평가서에 의거한 현장실습 평가</li> <li>산업체와 연계된 1팀-1프로젝트, 맞춤형교육, 중소기업이해연수, 현장실습성과발표회를 실시함으로써 현장실습과의 취업이 연계될 수 있도록 프로그램을 진행함.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>1일×20,000원</li> <li>순회지도 하계 - 276일</li> <li>순회지도 동계 - 85일</li> </ul>
2-6-23-b.현장실습 취업 연계 및 지원 강화	→	→	취업으로 이어진 현장실습 건수	30건	달성		<ul style="list-style-type: none"> <li>현장실습업체로 취업 (85명)</li> <li>순회업체수 (66개)</li> </ul>

## 23) 창업교육센터

<표 2.29> 창업교육센터 추진결과

발전목표-전략-과제- 실천계획	2019		성과지표		현황	세부내용	정량적 내용
	1	2	항목	'19목표			
2-8-31-a.DIY 창업 동아리 육성 강화	→	→	창업 동아리 수	2개	달성	• 창업동아리등록 달성	• 5개 동아리
2-8-32-b.비정규교과 창업활동 지원	→	→	제공 프로그램 수	10개	부분 달성	• 창업캠프(2019.05.15./11.28.) • 창업특강(2019.05.01./11.13.)	• 창업캠프, 창업특강 실시(4회)
2-8-32-c.창업지원 역량 강화	→	→	직무연수 수	1회	미달성	• 개설 직무연수의 부재로 인해 미실시	-
2-8-33-a.스타트-업 창업지원 확대	→	→	지원건수	2건	달성	• 창업 아이디어 경진대회 (2019.11.19.) • 창업동아리경진대회 개최 (2019.11.19.)	• 경진대회 (2건)
2-8-34-b.SSC Maker Space 이용 지원					미대상		

## 24) 교양교육지원센터

<표 2.30> 교양교육지원센터 추진결과

발전목표-전략-과제- 실천계획	2019		성과지표		현황	세부내용	정량적 내용
	1	2	항목	'19목표			
1-3-12-a. 창의·인성·융합·소통의 교양교육과정 개편		→	교양 교육과정 개편	실시	달성	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 2020년도 역량기반 교양교육과정 개발 설문조사 실시 (19.10.24)</li> <li>• 교양교육지원센터 컨설팅 및 결과(19.11.13/19.12.04)</li> <li>• 교양교육지원센터 운영위원회 회의(교육과정개발/졸업학점 확대)(19.12.05)</li> <li>• 졸업학점 변경 학과 의견수렴 수합(19.12.11)</li> <li>• 교양교육지원센터 운영위원회 회의(교양교육과정확정) (19.12.12)</li> </ul>	-
3-10-39-a. 인성교양교과목 운영	→	→	인성교양교과목 수	5개	달성	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 의사소통능력, 문제해결능력, 대인관계능력, 자기개발능력 인성관련 직업기초교양교과목 4과목 운영</li> <li>• 삶과 예술에 대한 소양을 기를 수 있는 인성교양교과목 영화로세상보기, 음악과스토리텔링 운영</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 1학기 6개 교과목 운영</li> <li>• 2학기 6개 교과목 운영</li> </ul>
3-10-41-a. 봉사 활성화를 위한 교양교과운영	→	→	봉사 교양교과 운영여부	운영	달성	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 41명의 수강신청자 대상으로 사전교육 및 설명회 실시</li> <li>• 봉사학점 이수자 19명</li> <li>• 35명의 수강신청자 대상으로 사전교육 및 설명회 실시</li> <li>• 봉사학점 이수자 21명</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 1학기 100% 달성</li> <li>• 2학기 100%달성</li> </ul>

## 25) 장애학생지원센터

<표 2.31> 장애학생지원센터 추진결과

발전목표-전략-과제-실천계획	2019		성과지표		현황	세부내용	정량적 내용
	1	2	항목	'19목표			
3-11-45-a. 학생 및 교직원 장애 이해 프로그램 교육	→	→	장애이해 교육	실시	달성	<ul style="list-style-type: none"> <li>2019년도 전체 교직원 장애 인식개선교육 실시 교직원 250명</li> <li>2019. 11. 6 13:30~14:30</li> <li>중강601</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>집합교육 1건</li> <li>사이버교육 1건</li> </ul>
3-11-45-b. 장애학생 지원서비스 매뉴얼 개발					미대상		
3-11-45-b. 장애학생 대상 학교적응 프로그램 개발 및 운영	→	→	장애학생 프로그램 운영	실시	달성	<ul style="list-style-type: none"> <li>2019년 경기도 장애인 취업 박람회 행사참여</li> <li>2019. 9. 6 13:00~16:00</li> <li>경제과학진흥원 광고홀</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>박람회 참가 1회</li> </ul>

## 26) 산학협력단

<표 2.32> 산학협력단 추진결과

발전목표-전략-과제-실천계획	2019		성과지표		현황	세부내용	정량적 내용
	1	2	항목	'19목표			
2-5-20-a. 산학연 공동과제 수주 및 정부 과제 수주 확대	→	→	과제건수	22건	달성	<ul style="list-style-type: none"> <li>정부재정지원사업 및 정부 과제(연중)</li> <li>지자체 과제(연중)</li> <li>민간 과제(연중)</li> <li>기타 과제(연중)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>8건</li> <li>18건</li> <li>3건</li> <li>8건</li> <li>총 37건</li> </ul>
2-5-20-b. 과제 수주 기반 강화	→	→	연구장려금 지급액	10,080천원	달성	<ul style="list-style-type: none"> <li>산학협력장려금(12월)</li> <li>산학협력장려금(2020.02월)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>10,700천원</li> <li>5,000천원</li> <li>총 15,700천원</li> </ul>
4-15-60-a. 자격증 시험공간 제공	→	→	이행여부	이행	달성	<ul style="list-style-type: none"> <li>한국산업인력공단 국가기술자격 실기시험(연중)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>한식조리 14회</li> <li>제과제빵 11회</li> <li>미용사(메이크업) 1회</li> </ul>
5-17-66-b. 산학협력단 재정수입 다양화	→	→	목표수입 달성률	100% (2,000,000천원)	달성	<ul style="list-style-type: none"> <li>정부연구수익</li> <li>산업체연구수익</li> <li>교육운영수익</li> <li>설비자산사용료수익</li> <li>기타산학협력수익</li> <li>기타지원금수익</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>611,008천원</li> <li>100,996천원</li> <li>1,180,271천원</li> <li>53,306천원</li> <li>886,994천원</li> <li>3,987,780천원</li> <li>341% 6,820,355천원</li> </ul>

## 27) 학적과

<표 2.33> 학적과 추진결과

발전목표-전략-과제-실천계획	2019		성과지표		현황	세부내용	정량적 내용
	1	2	항목	'19목표			
3-9-36-b. 학교생활 부적응 학생 지도관리	→	→	학교생활 부적응 학생 상담건수	100건	달성	<ul style="list-style-type: none"> <li>2학기 재학생중 직전학기 학사경고자 지도교수 상담 실시</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>291건(291%달성)</li> </ul>

### 3. 핵심평가지표에 대한 평가

<표 2.34> 2019년 핵심평가지표 현황

핵심평가지표	관련 발전목표-전략-과제	2019년 목표치	2019년 실적치	내역
신입생 충원율	3-12-48	100.0%	100%	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 2019년 8월 공시</li> <li>• 수도권 평균 99.045%</li> <li>• 전국평균 95.260%</li> </ul>
정원내 재학생 충원율	3-9-36	98.0%	99.5%	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 2019년 8월 공시</li> <li>• 수도권 평균 94.295%</li> <li>• 전국평균 90.843%</li> </ul>
졸업생 취업률	2-7-26	68.0%	66.7%	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 2020년 1월 정보공시(18년12월31일)</li> <li>• 수도권 평균 70.2%</li> <li>• 전국평균 71.2%</li> </ul>
장학금 지급률	3-12-47	17.0%	17.4%	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 2019년 2월 결산</li> <li>• 수도권 평균 15.8%</li> <li>• 전국평균 16.4%</li> </ul>
전임교원 확보율	1-2-6	58.3%	50.7%	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 2019년 정보공시(재학생기준)</li> <li>• 수도권 평균 57.050%</li> <li>• 전국평균 58.431%</li> </ul>
교원 확보율	1-2-6	91.1%	100.4%	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 2019년 정보공시자료</li> <li>• 수도권 평균 125.736%</li> <li>• 전국평균 126.385%</li> </ul>
교육비 환원율	5-17-66	150.0%	155.2%	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 2019년2 월 결산</li> <li>• 수도권 평균 167.6%</li> <li>• 전국평균 180.4%</li> </ul>
강의규모 적절성 지수	1-3-13	0.321	0.319	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 2019년 10월 정보공시</li> <li>• 수도권 평균 0.325</li> <li>• 전국평균 0.326</li> </ul>
교사 확보율 (재학생기준)	5-19-77	122.7%	129.7%	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 2019년 2월(입학정원 기준)</li> <li>• 수도권 평균 147.8%</li> <li>• 전국평균 : 전국평균 162.2%</li> </ul>

## 4. 5대 발전목표에 대한 재정운영실적

<표 2.35> 5대 발전목표에 대한 재정운영실적

※ (단위:천원)

5대 발전목표	발전전략	재정운영계획	재정집행실적
1. 미래 가치를 창출하는 혁신 교육	전략1. 자기주도 학습역량의 학생	102,428	89,292
	전략2. 실천지식 교육역량의 교수	267,460	83,675
	전략3. 현장중심의 직업교육과정	1,981,500	1,963,398
	전략4. 지능정보사회 창의융합 프로그램	149,000	101,255
	<b>&lt; 합계 &gt;</b>	<b>2,500,388</b>	<b>2,237,620</b>
2. 기업과 학교가 상생하는 취업	전략5. 기업과 함께 성장하는 산학협력	189,500	182,829
	전략6. 취업으로 연계되는 산학협력	36,800	31,340
	전략7. 역량강화 맞춤형 취업지원	46,000	46,690
	전략8. 메이커 양성 창업지원	524,500	428,315
	<b>&lt; 합계 &gt;</b>	<b>796,800</b>	<b>689,174</b>
3. 참여와 공감의 맞춤형 학생지원	전략9. 이력관리를 통한 학생지도	56,060	53,840
	전략10. 봉사과 리더십의 인성교육	26,940	24,060
	전략11. 머물고 싶은 캠퍼스 조성	16,000	23,400
	전략12. 함께 하는 장학·홍보 서비스	7,006,400	7,663,713
	<b>&lt; 합계 &gt;</b>	<b>7,105,400</b>	<b>7,765,013</b>
4. 평생교육의 터전 글로벌 대학	전략13. 열린 기회를 제공하는 평생교육	185,600	79,791
	전략14. 경력을 강화하는 학점은행제	345,200	184,849
	전략15. 나눔을 실천하는 지역사회 공헌	31,000	6,042
	전략16. 국제협력으로 이루는 글로벌 역량	97,200	1,112
	<b>&lt; 합계 &gt;</b>	<b>659,000</b>	<b>271,794</b>
5. 소통경영으로 이루는 스마트행정	전략17. 혁신적인 스마트 행정·경영	3,050,000	2,910,880
	전략18. 정보접근성 개선과 시스템 고도화	848,200	1,017,622
	전략19. 지속가능한 미래형 캠퍼스 구축	2,750,000	2,763,883
	전략20. 소통으로 이뤄가는 대학개편	5,500	30,453
	<b>&lt; 합계 &gt;</b>	<b>6,653,700</b>	<b>6,722,838</b>
<b>&lt; 총합 &gt;</b>		<b>17,715,288</b>	<b>17,686,439</b>



# 2019년 종합평가

## 1. 대학발전 5대 발전목표에 대한 종합평가

- 대학발전계획 2021\*에 대한 3차년도 성과평가를 실시한 결과, 5개 발전목표의 실천계획 141개 항목에 대한 평가에서 100개 항목이 달성, 25개 항목이 부분달성, 16개 항목이 미달성 판정되었으며 부분달성을 포함한 달성률은 88.7%로 평가되었음.
- 각 발전목표별 평가에서는 『미래가치를 창출하는 혁신교육』과 『소통경영으로 이루는 스마트 행정』이 우수한 성과평가 결과를 나타냄.

<표 3.1> 5대 발전목표에 대한 종합평가

5대 발전목표	평가결과(항목수, %)				미대상 항목
	달성	부분달성	미달성	총평가 항목	
1. 미래 가치를 창출하는 혁신교육	28	4	1	33	1
	84.85%	12.12%	3.03%		
2. 기업과 학교가 상생하는 취업	19	4	6	29	1
	65.52%	13.79%	20.69%		
3. 참여와 공감의 맞춤형 학생지원	22	11	3	36	3
	61.11%	30.56%	8.33%		
4. 평생교육의 터전 글로벌 대학	15	4	3	22	3
	68.18%	18.18%	13.64%		
5. 소통경영으로 이루는 스마트행정	16	2	3	21	16
	76.19%	9.52%	14.29%		
합 계	100	25	16	141	24
	70.92%	17.73%	11.35%		

## 2. 5대 발전목표에 대한 주관부서별 종합 평가

- 각 부서별로 추진과제 진행 현황을 조사하여 5대 발전목표의 종합 평가를 진행하였으며 실천계획을 ‘달성’, ‘부분달성’, 그리고 ‘미달성’으로 평가하였음(‘미대상’은 2019년 추진 대상이 아닌 세부계획을 의미하며, 평가에서 제외함). 부서별 발전목표의 추진계획에 대한 평가 방법은 다음과 같음.
  - 충족 : 평가결과 중 미대상을 제외한 부서의 세부계획이 전부 ‘달성’과 ‘부분달성’으로 이루어진 경우를 의미함.
  - 부분충족 : ‘미대상’을 제외한 부서의 세부계획이 ‘미달성’이 1개라도 있는 경우를 의미함.
  - 미충족 : 세부계획의 달성률이 50% 이하인 경우인 경우.
- 실천 계획 중 『2-6-24-b 산학협력 취업연계 인력양성사업 지속 유치』의 경우 산학협력과와 취·창업지원과의 공동 실천계획이므로 총 과제수를 166개로 선정하여 달성 여부를 평가함.
- 발전계획의 실천계획을 수행하는 27개 부서 중 20개 부서가 충족, 5개 부서가 부분충족, 2개 부서가 미충족 된 것으로 평가됨.

<표 3.2> 주관 부서별 종합평가

발전 목표	주관 부서	실천계획 현황수					계획추진내역	평가
		계획 수	달성	부분달성	미달성	미대상		
1, 2	산학협력과	11	7	4	0	0	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 우수사항 -BIMA EXPO 창의융합작품전 개최(총 527개 작품)를 통해 대내외 다양한 프로그램의 성과물을 공유함</li> <li>• 개선필요사항 -지역 중소기업 재직자 교육 및 기술지도 확대를 통해 지역사회 산업체와 산학협력 강화노력 필요</li> </ul>	충족
1	실습관리과	3	3	0	0	0	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 우수 사항 -현장맞춤형 실습에 필요한 첨단기자재 확충 -28개 학과의 기술경진대회 지원, 18개 학과의 캡스톤디자인 작품전을 지원</li> </ul>	충족
1, 2, 3, 4	교무과	14	10	2	1	1	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 우수 사항 -전공관련 우수 산업체 현장연수 지원 및 대상자 100% 이수</li> <li>• 개선필요 사항 -산업체 인사 강의담당비율 제고 필요 -독서 인증제 정착을 위한 부서간 협의 필요</li> </ul>	부분충족

4	2부 교학과	2	0	2	0	0	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 개선필요 사항</li> <li>-산업체 위탁교육 및 학사학위 전공심화 운영 내실화</li> <li>-산업체 위탁교육 및 학사학위 전공심화 모집 확대를 위한 노력 필요</li> </ul>	충족
3	입학관리과	3	2	0	1	0	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 우수 사항</li> <li>-공정하고 투명한 입학전형 관리를 위한 충실하게 위원회 활동을 하였음</li> <li>-입시 홍보를 위해 입시설명회, 입시박람회 등 다양한 활동 실시</li> <li>• 개선필요 사항</li> <li>-신입생 충원을 목표치를 달성하지 못하였으며, 입시전형의 정책적인 개선이 필요함</li> </ul>	부분충족
1, 3, 4	학생복지과	18	6	10	1	1	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 우수 사항</li> <li>-학생에 대한 지도교수 상담건 수 18,761건으로 목표치 달성</li> <li>-비교과 봉사활동 건수 9개 분야 244건 달성</li> <li>-일부 구간 무료셔틀버스 증차 운행</li> <li>• 개선필요 사항</li> <li>-학생자치활동 지원의 다양화 및 내실화</li> <li>-SMILE 학생이력시스템 연계 역량장학금 대상자 확대 노력 필요</li> </ul>	부분충족
4, 5	총무과	7	5	2	0	0	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 우수 사항</li> <li>-지역환경 정화 봉사 및 불우이웃돕기 행사 등 지역사회봉사에 대한 대학의 정책 및 지원</li> <li>-직무역량강화를 위한 직원 직무연수 154건 시행</li> <li>• 개선필요 사항</li> <li>-근무환경개선을 위한 행정부서 리모델링 완료</li> <li>-복지제도 재정의 목표달성을 위한 노력 필요</li> </ul>	충족
5	관리과	3	1	0	0	2	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 우수 사항</li> <li>-교내 건축 및 시설물 증장기 개보수 시행</li> <li>• 개선필요 사항</li> <li>-친환경 시설 보강 및 안전시설 보강에 대해서도 지속적인 관리가 필요함</li> </ul>	충족
3, 5	경영관리과	5	2	0	0	3	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 우수 사항</li> <li>-일반기부금 및 지정기부금 확대를 통한 교외장학금 목표 금액달성</li> <li>-교내 시설물 임대수입 목표 달성</li> <li>• 개선필요 사항</li> <li>-원스톱서비스센터의 내실화</li> <li>-첨단 기숙사 건립 계획의 구체화</li> </ul>	충족
4	국제협력처	4	0	1	3	0	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 우수 사항</li> <li>-목표치에 미달되었으나 교환학생 수 증가 및 해외 대학 수의 다양화</li> <li>• 개선필요 사항</li> <li>-해외 신규 협약기관 증대 노력 필요</li> <li>-국제화 프로그램 운영 실시 및 구체적인 계획 수립 노력이 필요함</li> </ul>	미충족
1, 2, 3	취·창업지원과	15	9	0	6	0	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 우수 사항</li> <li>-K-MOVE 사업 등과 같은 대외취업지원사업 유치 및 운영</li> <li>-학생이력관리 시스템 운영</li> <li>-취업관련 역량강화 프로그램 운영을 통한 학생들의 취업마인드 고취</li> <li>• 개선필요 사항</li> <li>-취업 박람회 확대 실시 필요</li> <li>-맞춤형 취업 프로그램 확대 실시 필요</li> </ul>	부분충족

5	기획과	10	3	0	0	7	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 우수 사항 <ul style="list-style-type: none"> <li>-각종 규정 제·개정 완료</li> <li>-다양한 구성원 소통의 방법 마련 및 운영</li> </ul> </li> <li>• 개선필요 사항 <ul style="list-style-type: none"> <li>-지속적인 대학 및 학과 정원 조정 로드맵의 수립 및 관리 필요</li> </ul> </li> </ul>	충족
3, 4	홍보과	4	4	0	0	0	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 우수 사항 <ul style="list-style-type: none"> <li>-신문기사를 활용한 홍보조직 및 홍보활동 강화</li> <li>-SNS 서포터즈 활동 시작 및 모니터링 강화</li> <li>-지역내 초중학교 대상으로 한 학과진로체험 실시</li> </ul> </li> <li>• 개선필요 사항 <ul style="list-style-type: none"> <li>-홈페이지 내 대학 소식의 신속한 업데이트가 필요함</li> </ul> </li> </ul>	충족
1, 5	평가과	6	6	0	0	0	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 우수 사항 <ul style="list-style-type: none"> <li>-대학 지표관리를 위한 다양한 보고서 작성</li> <li>-교육만족도조사의 대상 확대 및 설문내용 보완</li> </ul> </li> <li>• 개선필요 사항 <ul style="list-style-type: none"> <li>-대외 평가 준비를 위한 효율적인 지표개발 및 관리 필요</li> </ul> </li> </ul>	충족
5	도서관	3	2	0	0	1	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 우수 사항 <ul style="list-style-type: none"> <li>-학생1인 자료구입비의 목표치 달성</li> <li>-도서관 내 시설 개선</li> </ul> </li> <li>• 개선필요 사항 <ul style="list-style-type: none"> <li>-학생 서비스 개선을 위한 다양한 프로그램 실적 개발 노력이 필요함</li> </ul> </li> </ul>	충족
5	정보전산원	7	0	0	3	4	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 개선필요 사항 <ul style="list-style-type: none"> <li>-정보보안, 시스템 환경 개선, 초고속 인터넷 환경 구축을 위한 계획 및 시행이 필요함</li> <li>-학교 홈페이지 개선 필요</li> </ul> </li> </ul>	미충족
4	평생교육원	12	9	0	0	3	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 우수 사항 <ul style="list-style-type: none"> <li>-다양한 중장년 취업준비 프로그램의 개설</li> <li>-다양한 재학생 역량강화를 위한 자격증 과정 운영</li> <li>-위탁교육과정 운영 및 수료자 수 증대</li> </ul> </li> <li>• 개선필요 사항 <ul style="list-style-type: none"> <li>-학점은행 신규과정 개설의 확대 노력 필요</li> </ul> </li> </ul>	충족
4	국제교육원	1	1	0	0	0	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 우수 사항 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 외국인 유학생 유치 실적 개선</li> </ul> </li> <li>• 개선필요 사항 <ul style="list-style-type: none"> <li>-외국인 유학생 유치를 위한 다양한 프로그램 개발 필요</li> </ul> </li> </ul>	충족
1, 3	학생상담센터	7	5	2	0	0	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 우수 사항 <ul style="list-style-type: none"> <li>-상담 프로그램 활성화를 위한 홍보 프로그램 시행</li> <li>-인성강화 프로그램 운영 및 참여학생 목표치 달성</li> <li>-학습부진학생 심리지원 수 증가</li> </ul> </li> <li>• 개선필요 사항 <ul style="list-style-type: none"> <li>-개인상담 및 집단·또래상담 프로그램 운영의 내실화를 통한 활성화 필요</li> </ul> </li> </ul>	충족
1	교수학습지원센터	9	8	1	0	0	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 우수 사항 <ul style="list-style-type: none"> <li>-다양한 기초학습능력 프로그램 운영</li> <li>-LMS 시스템 안정화</li> <li>-LMS를 활용한 교수학습자료 공유</li> <li>-학습전략 지원을 위한 학습클리닉 운영</li> <li>-NewLetter 정기적 발간</li> </ul> </li> <li>• 개선필요 사항 <ul style="list-style-type: none"> <li>-교수법 향상 프로그램의 내실화가 필요</li> </ul> </li> </ul>	충족

1	NCS지원센터	4	4	0	0	0	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 우수 사항 <ul style="list-style-type: none"> <li>-직업기초능력 전공교과목 운영</li> <li>-학년제에 따른 최소주기로 교육과정 개발 및 개편</li> <li>-지속적인 학사운영시스템 고도화</li> </ul> </li> <li>• 개선필요 사항 <ul style="list-style-type: none"> <li>-직업기초능력 교양교육과정 계획에 대한 업무 중 특성 등에 대한 재검토가 필요함</li> </ul> </li> </ul>	충족
2	현장실습지원센터	2	2	0	0	0	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 우수 사항 <ul style="list-style-type: none"> <li>-현장실습의 운영 및 관리를 학생이력시스템을 이용하여 체계적으로 수행하고 있음</li> </ul> </li> <li>• 개선필요 사항 <ul style="list-style-type: none"> <li>-현장실습과 취업이 연계될 수 있는 프로그램의 다양화 및 재정적 지원 확대</li> </ul> </li> </ul>	충족
2	창업교육센터	5	2	1	1	1	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 우수 사항 <ul style="list-style-type: none"> <li>-창업 동아리 개설 확대</li> <li>-창업지원을 위한 경진대회 개최</li> </ul> </li> <li>• 개선필요 사항 <ul style="list-style-type: none"> <li>-비정규교과 창업활동 지원 확대</li> </ul> </li> </ul>	부분충족
1, 3	교양교육지원센터	3	3	0	0	0	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 우수 사항 <ul style="list-style-type: none"> <li>-인성 교양교과목 운영</li> <li>-교양교육과정 개편</li> </ul> </li> <li>• 개선필요 사항 <ul style="list-style-type: none"> <li>-봉사 교양교과 이수자 확대 필요</li> </ul> </li> </ul>	충족
3	장애학생지원센터	3	2	0	0	1	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 우수 사항 <ul style="list-style-type: none"> <li>-학생 및 교직원 장애 이해 프로그램 교육의 활성화</li> <li>-장애학생 대상 학교적응 프로그램 개발 및 운영을 위해 박람회 참가 등 다양한 활동 지원</li> </ul> </li> <li>• 개선필요 사항 <ul style="list-style-type: none"> <li>-장애학생 지원서비스 매뉴얼의 지속적인 갱신</li> </ul> </li> </ul>	충족
2, 4, 5	산학협력단	4	4	0	0	0	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 우수 사항 <ul style="list-style-type: none"> <li>-산학연 공동과제 수주 및 정부 과제 수주의 목표치 달성</li> <li>-산학협력단 재정수입 다양화 및 목표치 달성</li> </ul> </li> <li>• 개선필요 사항 <ul style="list-style-type: none"> <li>-자격증 시험 공간 제공을 위한 관련 전공 수의 확대 방안 고려</li> </ul> </li> </ul>	충족
3	학적과	1	1	0	0	0	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 우수 사항 <ul style="list-style-type: none"> <li>-학교생활 부적응 학생 상담 건 수 목표치 달성</li> </ul> </li> <li>• 개선필요 사항 <ul style="list-style-type: none"> <li>-재학생 충원율 유지방안 마련</li> </ul> </li> </ul>	충족
	<b>합계</b>	<b>166</b>	<b>101</b>	<b>25</b>	<b>16</b>	<b>24</b>		

### 3. 핵심 성과지표에 대한 종합 평가

- 발전계획의 핵심 성과지표 9개에 대한 2019년 실적치를 조사하여 2019년 목표치와 비교하였으며, 평가방법은 다음과 같음.
  - 충족 : 목표치 대비 실적치가 동일하거나 초과하는 경우를 의미함.
  - 부분충족 : 목표치 대비 실적치를 충족하지 않지만, 수도권 및 전국 대비 실적이 상회하는 경우에는 '부분충족'으로 판정함.
  - 미충족 : 목표치 대비 실적치가 하회하는 경우를 의미함.
- 총 9개의 핵심평가지표에 대해서 평가를 진행하였으며, 평가결과 총 6개의 지표가 '충족', '부분충족' 0개, 그리고 '미충족'이 3개로 판정되었음.

<표 3.3> 2018년 핵심평가지표 현황

핵심평가지표	관련 발전목표-전략-과제	2019년 목표치	2019년 실적치	주관부서	평가
신입생 충원율	3-12-48	100.0%	100%	입학관리과	충족
정원내 재학생 충원율	3-9-36	98.0%	99.5%	학적과	충족
졸업생 취업률	2-7-26	68.0%	66.7%	취창업지원과	미충족
장학금 지급률	3-12-47	17.0%	17.4%	학생복지과	충족
전임교원 확보율	1-2-6	58.3%	50.7%	총무과	미충족
교원 확보율	1-2-6	91.1%	100.4%	총무과	충족
교육비 환원율	5-17-66	150.0%	155.2%	경리과	충족
강의규모 적절성 지수	1-3-13	0.321	0.319	교무과	미충족
교사 확보율 (재학생기준)	5-19-77	122.7%	129.7%	관리과	충족

#### 4. 재정 운영 실적에 대한 종합 평가

- 5대 발전목표에 대한 재정운영계획 대비 재정집행실적을 조사하여 집행률을 계산하였으며, 결과는 다음과 같음.
  - 5대 발전목표에 대한 전체 집행률은 99.84%를 나타냄.
  - 『발전목표 4. 평생교육의 터전 클로컬 대학』의 재정 집행률의 경우 41.24%를 나타냄
- 『발전목표 4. 평생교육의 터전 클로컬 대학』의 경우 『전략15. 나눔을 실천하는 지역사회 공헌』과 『전략16. 국제협력으로 이루는 글로벌 역량』에서 계획대비 집행실적이 낮아 다른 발전목표들에 비해 상대적으로 적은 집행률을 나타냄.

<표 3.4> 5대 발전목표에 대한 재정운영실적

※ (단위:천원)

5대 발전목표	재정운영계획	재정집행실적	집행률
1. 미래 가치를 창출하는 혁신교육	2,500,388	2,237,620	89.49%
2. 기업과 학교가 상생하는 취업	796,800	689,174	86.49%
3. 참여와 공감의 맞춤형 학생지원	7,105,400	7,765,013	109.28%
4. 평생교육의 터전 클로컬 대학	659,000	271,794	41.24%
5. 소통경영으로 이루는 스마트행정	6,653,700	6,722,838	101.04%
<b>&lt; 총합 &gt;</b>	<b>17,715,288</b>	<b>17,686,439</b>	<b>99.84%</b>

## 5. 2019년 개선 실적 및 내용

○ 2018년 5대 추진사업 내의 개선필요사항 대한 2019년 개선 사항 및 실적은 다음과 같음

<표 3.5> 2018년 발전계획에 대한 2019년 개선 실적

개선사항	개선실적 및 내용	주관부서
• 교수역량강화 프로그램의 보강	<ul style="list-style-type: none"> <li>1-1-6-a.교수법 향상프로그램 실시 [1학기] - 교수법 특강 2회 실시, 182명, (2019.4.24. / 5.1.) - 교수연구회 7명 (2019.5.30.) - 외부전문교육기관 교수연수 5명 - 신교수법 운영 42명</li> <li>[2학기] - 교수법 특강 2회 실시, 137명 (2019.8.28. / 9.4.) - 교수워크숍 3회 실시, 52명(2019.10.16./10.23/10.30.) - 교수연구회 6명 - 외부전문교육기관 교수연수 2건 - 신교수법 운영 39명</li> </ul>	교수학습지원센터
• 교원 업적평가제도 개선	<ul style="list-style-type: none"> <li>1-2-9-b. 교원업적평가제도 개선 - 2020년 교원업적평가제도 분야 재분류 및 배점 조정 - 교원업적평가 결과 우수자 포상(2019. 12. 19)</li> </ul>	교무과
• 미래 4차산업혁명관 구축 보강	<ul style="list-style-type: none"> <li>2-5-21-a. 미래 4차산업혁명관 구축운영 - 장소 확보 완료 - 구축 예정</li> </ul>	산학협력과
• 기업일괄지원시스템 구축 운영 보강	<ul style="list-style-type: none"> <li>2-5-21-b. 기업일괄지원시스템 구축운영 - 산학공동활용 연구 및 실습장비 인쇄물 제작 및 배포</li> </ul>	산학협력과
• 마일리지 장학프로그램 실시	<ul style="list-style-type: none"> <li>3-11-46-b. SMILE 학생이력시스템 연계 역량장학금 개발 및 운영 - 마일리지 결과보고(2020.02.13.) - 총 3,730명 중 3명 대상</li> </ul>	학생복지과
• 개인상담 및 집단.또래상담 프로그램 운영	<ul style="list-style-type: none"> <li>3-9-35-c.개인상담 및 집단.또래상담 프로그램 운영 - 개인상담 416건, 진로 집단상담 99건, 자존감 향상 집단상담 32건, 대인관계 집단상담 25건, 의사소통 향상 집단상담 23건, 스트레스 감소 집단상담 34건 - 1학기 총 534건, 2학기 총 527건, 총 1,061건</li> </ul>	학생상담센터
• SNS 등을 통한 입시홍보 강화	<ul style="list-style-type: none"> <li>3-12-49-b. SNS 서포터즈 활동 강화 - 페이스북, 인스타그램, 블로그 운영, 학과별 SNS 활동 모니터링 - 블로그 - 41건, 인스타그램 - 113건, 페이스북 - 104건</li> </ul>	홍보과
• 평생교육 프로그램 확대	<ul style="list-style-type: none"> <li>4-13-53-b. 신규 위탁교육과정 발굴 - 경기도생활기술학교 7개과정 - 4060화성인생학교 2개과정 - 경기귀농귀촌대학 2개과정</li> </ul>	평생교육원
• 규정정비 등을 통한 행정업무 체계화	<ul style="list-style-type: none"> <li>5-20-80-a. 주요 의사결정기구의 투명성 확보 - 대학평의원회 운영규정 개정 완료(2019.06.18. / 2019.11.29.) - 규정 개정 의견수렴 및 개정된 규정 홈페이지 게시(2019.3.1./2019.6.18./2019.7.6./2019.7.12./2019.11.1. / 2019.11.29. )</li> </ul>	기획과

## 6. 2020년 개선 필요 사항

- 세부 실천계획에 대한 주관부서별 성과평가결과에서 개선필요사항을 선정함
  - 세부 실천계획의 성과평가결과 현황이 ‘미달성’ 또는 ‘부분달성’ 중 실적이 미비하여 개선이 필요하거나 향후 중요하다고 판단되어 보강이 필요한 항목

<표 3.6> 2019년 발전계획에 대한 2020년 개선 필요 사항

5대 발전목표	개선필요사항	주관부서
1. 미래 가치를 창출하는 혁신교육	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 우수 산업체 인사의 정규교과 및 비정규교과 강의참여</li> <li>- 우수 산업체 인사의 겸임교원 임용 확대</li> </ul>	교무과
2. 기업과 학교가 상생하는 취업	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 취업 박람회 활성화</li> <li>- 취업박람회 개최를 통한 취업마인드 고취</li> <li>• 취업 포털 콘텐츠 강화</li> <li>- 월 평균 취업정보 게재 수 증가</li> </ul>	취창업지원과
3. 참여와 공감의 맞춤형 학생지원	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 효율적인 입시 홍보계획으로 신입생 충원률 개선</li> <li>- 학령인구 감소에 따른 적극적이고 다양한 홍보방법을 강구</li> </ul>	입학관리과
4. 평생교육의 터전, 글로벌 대학	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 재학생의 교환학생 파견 활성화</li> <li>- 파견대학의 다양화 및 교환학생 수 증대를 위한 방안 강구 혹은 실천계획 변경 검토</li> </ul>	국제협력센터
5. 소통경영으로 이루는 스마트행정	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 정보보안 강화 및 정보시스템 고도화</li> <li>- 미달성 사유의 세부적인 분석 후 수원대와의 통합 운영 가능 여부 타진 혹은 실천계획 변경 검토</li> </ul>	정보전산원